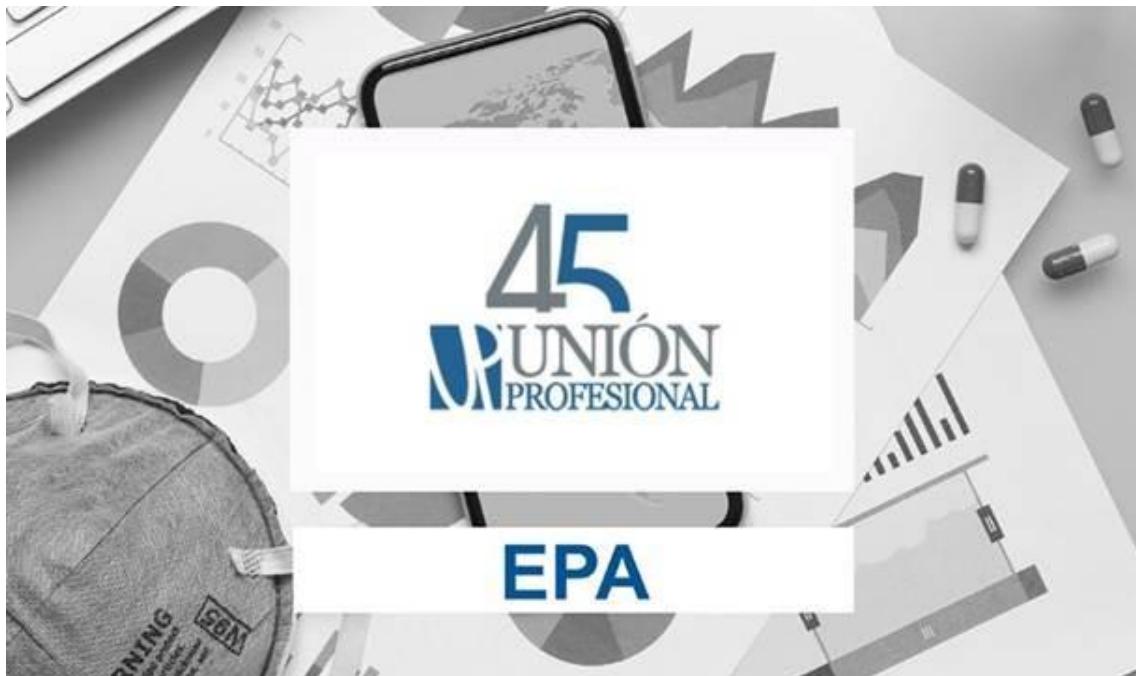


INFORME DE ANÁLISIS ECONÓMICO DE UNIÓN PROFESIONAL A PARTIR DE LA ENCUESTA DE POBLACIÓN ACTIVA (EPA) DEL CUARTO TRIMESTRE DE 2025 QUE PUBLICA EL INE.



Más horas trabajadas en las profesiones durante 2025 pese a las tensiones geopolíticas y la fragilidad económica europea

El año 2025 fue favorable para el subsector de servicios profesionales con una mejora frente a 2024 en el volumen de horas trabajadas* y en la ocupación** de acuerdo a la Encuesta de Población Activa (EPA) del cuarto trimestre del año pasado. Un incremento generalizado que se produjo, especialmente, en la consultoría de gestión empresarial, financiera y en parte de sanidad, lo que sintoniza en buena medida con los datos de afiliación a la Seguridad Social.

A su vez, el número total de horas efectivas semanales trabajadas que ofrece la EPA nos otorga más exactitud para evaluar el tono laboral y la economía. Así, el subsector de servicios profesionales finalizó 2025 con un 3,68% anual más de horas trabajadas, superior al 2,49% de 2024. Una subida amplia, pero mayor porcentualmente en las actividades profesionales, científicas y técnicas, y en el sector público asalariado, como en todo el mercado de trabajo. Escenario que abonaría más influencia institucional en el dinamismo económico. Además, el curso no estacional anual de las horas trabajadas en profesiones rebasó al mercado laboral (3,68% vs. 3,09%).

CONTEXTO ECONÓMICO POSITIVO

Más en contexto, la actividad económica, calibrada mediante las horas trabajadas, mantuvo inercia con sectores de más fortaleza como la construcción, el comercio y las profesiones. Y con una industria manufacturera que salvó 2025 con más horas trabajadas y ocupación que en 2024 pese a las tensiones arancelarias y la debilidad de la demanda europea. Aun así, se apreció moderación en la hostelería y la enseñanza, esencialmente.

De fondo, el consenso analista sobre la evolución del PIB durante el cuarto trimestre de 2025 refiere que estaría entre el 0,6%-0,7% intertrimestral según el Banco de España (BdE) y la Autoridad Independiente de Responsabilidad Fiscal (AIReF), a la espera del avance del Instituto Nacional de Estadística. De confirmarse, refrendaría que la actividad continúa estable y el crecimiento económico podría cerrar en 2025 en el 2,9%, como refiere el Fondo Monetario Internacional (FMI) en la actualización de sus perspectivas económicas publicada en enero.

Las tensiones arancelarias y geopolíticas, así como la debilidad económica europea en 2025 no han afectado de forma negativa y destacada a las horas trabajadas en las profesiones como atestiguan los buenos datos de actividad en sectores que demandan sus servicios como la construcción y la industria

De hecho, en la perspectiva trimestral, el desempeño fue más positivo que hace un año para las profesiones (13,42% vs. 11,16%) y para el mercado laboral (11,25% vs. 10,69%). Incrementos que suelen reflejar el impulso tras la pausa estacional en verano y repunte por la campaña de Navidad. Sin embargo, ello no fue suficiente, pues el crecimiento de anual de horas trabajadas en conjunto se moderó en 2025 respecto al 2024 (3,09% vs. 4,05%).

VIRAJE DEL MODELO PRODUCTIVO A LAS PROFESIONES, Y MENOS HORAS TRABAJADAS POR OCUPADO
Si establecemos comparativa con el cuarto trimestre de 2019, antes de la pandemia, el subsector de las profesiones presenta un 19,17% más de horas trabajadas por un 10,06% en el mercado laboral. Ello representaría una muestra clara de la rotación del modelo productivo hacia el ámbito de las profesiones.

No obstante, el número de horas trabajadas por ocupado cayó un 2,83% en profesiones y en un 2,17% en el mercado laboral respecto al último trimestre de 2019. Esto es, en torno a una hora semanal efectiva menos. En esta tendencia, previa a la pandemia, emergen varios factores. Entre ellos, la terciarización de la economía, el mayor porcentaje de ocupación de mujeres y de estas a jornada parcial, el envejecimiento, el progreso tecnológico o la mayor flexibilidad empresarial para ajustar el horario en función de shocks negativos en lugar de despedir, como refiere el BdE.

De tal manera, si tenemos en cuenta que el comportamiento de la productividad es débil de forma general, el crecimiento económico experimentado tras la pandemia, como muestra, provendría más de engrosar la ocupación que de los avances de la productividad total de los factores.

Y respecto al tipo de ejercicio, el subsector de las profesiones anotó una subida anual en el ejercicio autónomo frente a la caída del mercado laboral (2,29% vs -0,20%). En la ocupación asalariada pública destacó el aumento anual de las profesiones frente al general (4,37% vs. 2,18%) y solo en la ocupación asalariada privada el mercado superó al subsector (4,14% vs. 3,87%).

UN 2025 FAVORABLE EN LA OCUPACIÓN ASALARIADA PRIVADA Y PÚBLICA

Más en detalle, la sección de actividades sanitarias y de servicios sociales presentó una mejora significativa con un incremento anual frente a 2024 en las horas trabajadas dentro del ejercicio autónomo (7,66% vs. -4,37%) y en la ocupación asalariada pública (2,74% vs. -1,91%). En cambio, la ocupación asalariada privada moderó su incremento (1,94% vs. 6,01%). De esto se desprende impulso institucional a la contratación si tenemos en cuenta la mayor ocupación, y que el sector

privado, ya sea por cuenta propia o asalariado, atenuó su inercia de cubrir parte del incremento de la demanda adicional de servicios en sanidad en los últimos años.

La sección de actividades profesionales, científicas y técnicas mostró un avance interanual significativo de horas trabajadas en la ocupación asalariada pública, pero sobre una base menor (31,39% vs. -13,61%) y en la ocupación asalariada privada donde hay mayor cuantía (6,10% vs. 1,38%), pese a la moderación significativa en el ejercicio por cuenta propia (0,77% vs. 9,77%). Este marco apunta a un pulso económico sólido que describirían esencialmente los datos de ocupación en la consultoría de gestión empresarial, y buena porción del ámbito científico-técnico en servicios de arquitectura e ingeniería. A ello habría que añadir el buen recorrido en otras divisiones como la consultoría financiero-aseguradora y la informática.

Mejora significativa en sanidad frente a 2024 en las horas trabajadas en el ejercicio autónomo y en la ocupación asalariada pública, pero atenúa su subida en la ocupación asalariada privada. Esto apunta un impulso institucional y menor inercia del sector privado para cubrir una porción de la demanda adicional de servicios en los últimos años

De tal forma, las tensiones arancelarias y geopolíticas, así como la debilidad económica europea no han afectado de forma negativa y destacada a las horas trabajadas en las profesiones como atestiguan los buenos datos de actividad en sectores que demandan sus servicios como la construcción y la industria. Y todo ello en un entorno en el que el abaratamiento del crédito y los fondos europeos incentivan la inversión en digitalización y consultoría para explorar otros mercados y diversificar riesgos.

BAJADA GENERALIZADA DEL PARO Y MÁS POBLACIÓN ACTIVA EN PROFESIONES DURANTE 2025

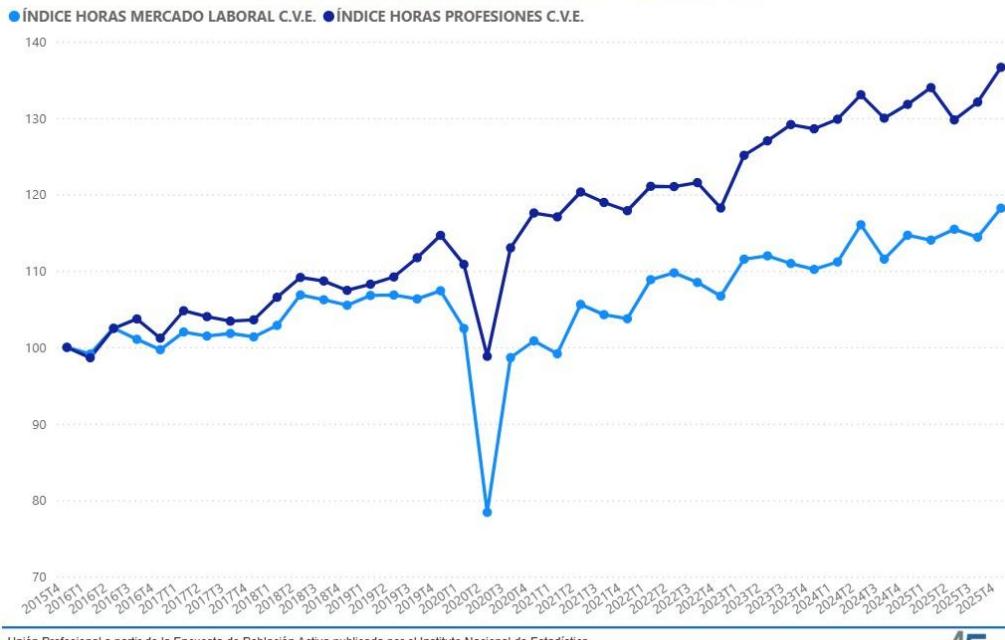
La tasa de paro en el subsector de servicios profesionales se situó en el 3,20% en el cuarto trimestre de 2025, cuatro décimas menos que el año anterior. Si bien, es una décima superior a la registrada en el tercer trimestre. Con todo, sigue inferior al 5%, por lo que está más próxima a una situación de pleno empleo o desempleo friccional. Entretanto, el mercado laboral cerró 2025 con un 9,93% de tasa de paro, la más baja desde el primer trimestre de 2008. Así, hay 2,47 millones de desempleados y 22,46 millones de ocupados, el dato más alto de empleo en la serie histórica.

La tasa de paro en las profesiones se situó en el 3,20% en el cuarto trimestre de 2025, cuatro décimas menos que hace un año y sigue cercana al pleno empleo o desempleo friccional. En el mercado laboral el paro cayó al 9,93%, el más bajo desde el primer trimestre de 2008

La población activa creció un 3,43% anual en el subsector frente al 1,99% en todo el mercado laboral. Adicionalmente, en el cuarto trimestre hubo una ligera moderación general intertrimestral de la población activa, pero inferior a la de hace un año en ambos casos. Al mismo tiempo, aconteció una reducción mayor de los parados en el subsector respecto al volumen general. Entre las divisiones que configuran o están más vinculadas con el subsector de servicios profesionales, sobresalió la subida interanual del paro al 10,61% en la división de publicidad y estudios de mercado. En síntesis, el paro subió al 3,26% en la sección de actividades profesionales, científicas y técnicas, y cayó al 3,30% en la sección de actividades sanitarias y de servicios sociales.

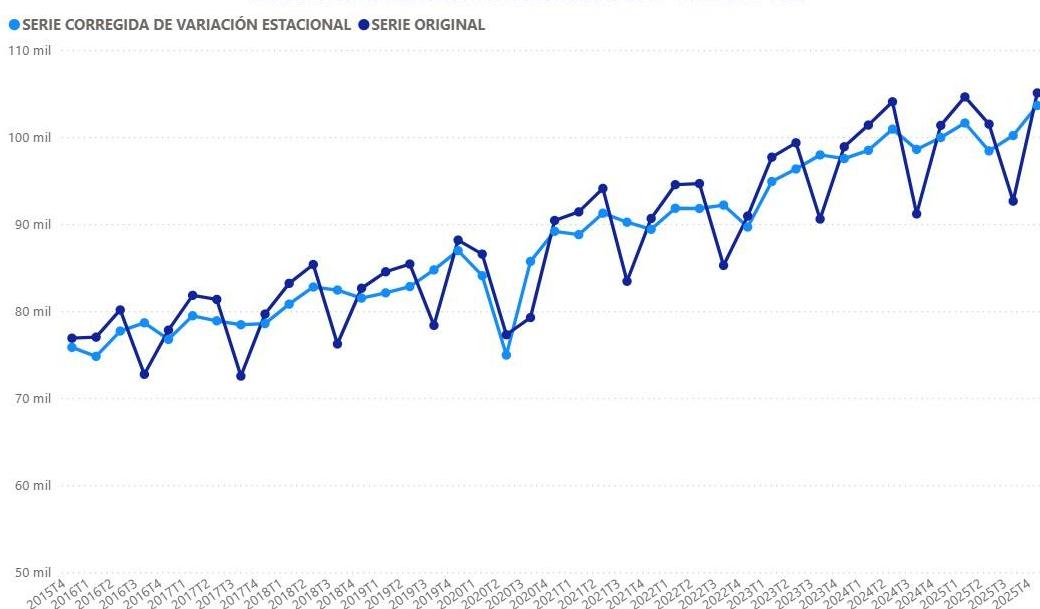
ANÁLISIS GRÁFICO

EVOLUCIÓN DEL NÚMERO TOTAL DE HORAS EFECTIVAS SEMANALES TRABAJADAS. PROFESIONES Y MERCADO LABORAL 2015 - 2025. EPA 4T25



Rotación de parte de la estructura productiva de la economía hacia las profesiones. Ello se observa en la brecha en el volumen de horas trabajadas corregido de variación estacional.

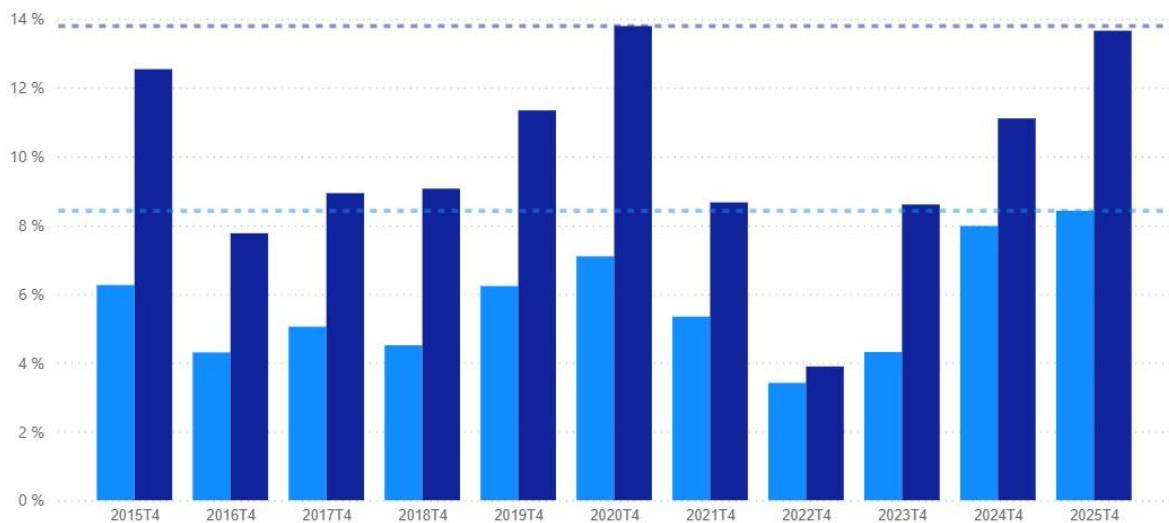
NÚMERO TOTAL DE HORAS EFECTIVAS SEMANALES TRABAJADAS. SUBSECTOR DE SERVICIOS PROFESIONALES 2015-2025. EPA 4T25



Fortaleza en la actividad de las profesiones al finalizar 2025.

EPA 4ºT 2025. VARIACIÓN INTERTRIMESTRAL DE LAS HORAS TRABAJADAS EN EL SECTOR PRIVADO (2015-2025)

● MERCADO LABORAL ● PROFESIONES



Unión Profesional a partir de la Encuesta de Población Activa publicada por el Instituto Nacional de Estadística.
La estimación del subsector de servicios profesionales contempla las secciones M y Q de la CNAE-2009. Los datos no permiten mayor desagregación.
Para componer el sector privado se agregan las horas trabajadas del ejercicio autónomo y de la ocupación asalariada del sector privado.



Las profesiones muestran el mayor ritmo intertrimestral de horas trabajadas en un cuarto trimestre de 2020 gracias, especialmente, a la sección de actividades profesionales, científicas y técnicas.

EPA 4ºT 2025. TASA DE PARO. COMPARATIVA ANUAL

DIVISIONES CNAE	▼	
	EPA 4ºT25	EPA 4ºT24
(73) PUBLICIDAD Y ESTUDIOS DE MERCADO	10,61 %	6,96 %
TOTAL MERCADO LABORAL	9,93 %	11,21 %
(75) ACTIVIDADES VETERINARIAS	7,49 %	1,62 %
(88) ACTIVIDADES DE SERVICIOS SOCIALES SIN ALOJAMIENTO	5,38 %	6,65 %
(87) ASISTENCIA EN ESTABLECIMIENTOS RESIDENCIALES	3,73 %	4,54 %
(62) PROGRAMACIÓN, CONSULTORÍA Y OTRAS ACT. INFORMÁTICAS	3,73 %	3,20 %
(74) OTRAS ACTIVIDADES PROFESIONALES, CIENTÍFICAS Y TÉCNICAS	3,40 %	4,60 %
SUBSECTOR DE SERVICIOS PROFESIONALES	3,20 %	3,64 %
(68) ACTIVIDADES INMOBILIARIAS	3,13 %	3,37 %
(72) INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO	2,67 %	1,95 %
(86) ACTIVIDADES SANITARIAS	2,62 %	3,16 %
(70) ACTIVIDADES DE CONSULTORÍA DE GESTIÓN EMPRESARIAL	2,47 %	4,41 %
(85) EDUCACIÓN	2,43 %	2,91 %
(71) SERVICIOS TÉCNICOS DE ARQUITECTURA E INGENIERÍA	2,32 %	1,90 %
(69) ACTIVIDADES JURÍDICAS Y DE CONTABILIDAD	1,28 %	1,85 %
(66) ACT. AUXILIARES A LOS SERVICIOS FINANCIEROS Y SEGUROS	0,00 %	3,17 %

Unión Profesional a partir de la Encuesta de Población Activa publicada por el Instituto Nacional de Estadística. La estimación del subsector de las profesiones contempla las secciones M y Q y la división 66 de la CNAE-2009.



La tasa de paro en las profesiones se redujo cuatro décimas en el último año hasta el 3,20%. Permanece más cercana al pleno empleo o desempleo friccional.

NÚMERO TOTAL DE HORAS EFECTIVAS SEMANALES TRABAJADAS.
ACTIVIDADES PROFESIONALES, CIENTÍFICAS Y TÉCNICAS (SECCIÓN M- CNAE) 2015-2025. EPA 4T25

● SERIE CORREGIDA DE VARIACIÓN ESTACIONAL ● SERIE ORIGINAL

50 mil

45 mil

40 mil

35 mil

30 mil

25 mil

20 mil

2015T4 2016T1 2016T2 2016T3 2016T4 2017T1 2017T2 2017T3 2017T4 2018T1 2018T2 2018T3 2018T4 2019T1 2019T2 2019T3 2019T4 2020T1 2020T2 2020T3 2020T4 2021T1 2021T2 2021T3 2021T4 2022T1 2022T2 2022T3 2022T4 2023T1 2023T2 2023T3 2023T4 2024T1 2024T2 2024T3 2024T4 2025T1 2025T2 2025T3 2025T4

Unión Profesional a partir de la Encuesta de Población Activa publicada por el Instituto Nacional de Estadística.

Contempla las sección M de la CNAE-2009. Los datos están en millones de horas y no permiten mayor desagregación sectorial.

NÚMERO TOTAL DE HORAS EFECTIVAS SEMANALES TRABAJADAS.
ACTIVIDADES SANITARIAS Y DE SERVICIOS SOCIALES (SECCIÓN Q - CNAE) 2015-2025. EPA 4T25

● SERIE CORREGIDA DE VARIACIÓN ESTACIONAL ● SERIE ORIGINAL

70 mil

60 mil

50 mil

40 mil

30 mil

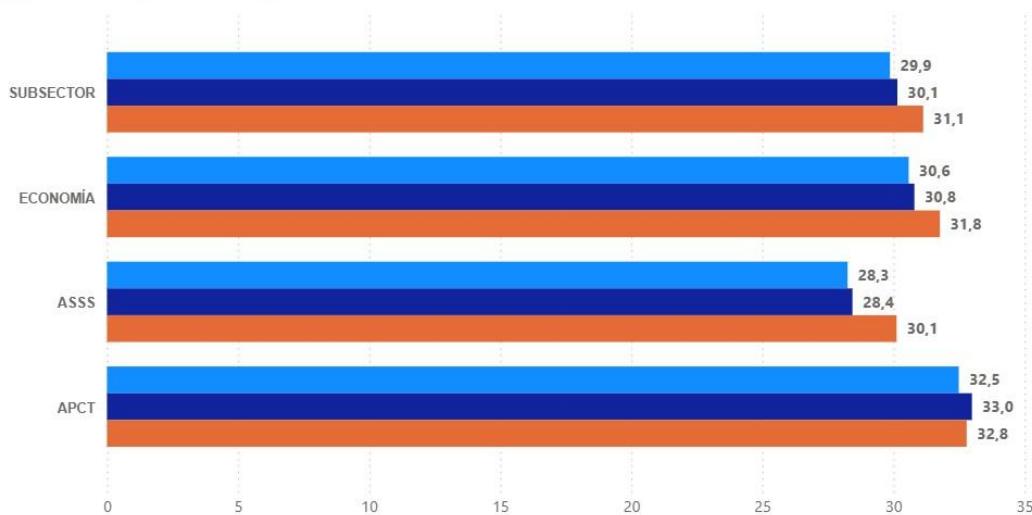
2015T4 2016T1 2016T2 2016T3 2016T4 2017T1 2017T2 2017T3 2017T4 2018T1 2018T2 2018T3 2018T4 2019T1 2019T2 2019T3 2019T4 2020T1 2020T2 2020T3 2020T4 2021T1 2021T2 2021T3 2021T4 2022T1 2022T2 2022T3 2022T4 2023T1 2023T2 2023T3 2023T4 2024T1 2024T2 2024T3 2024T4 2025T1 2025T2 2025T3 2025T4

Unión Profesional a partir de la Encuesta de Población Activa publicada por el Instituto Nacional de Estadística.

Contempla las sección Q de la CNAE-2009. Los datos están en millones de horas y no permiten mayor desagregación sectorial.

EPA 4ºT 2025. HORAS EFECTIVAS SEMANALES TRABAJADAS POR OCUPADO.
 COMPARATIVA DE MEDIAS ANUALES

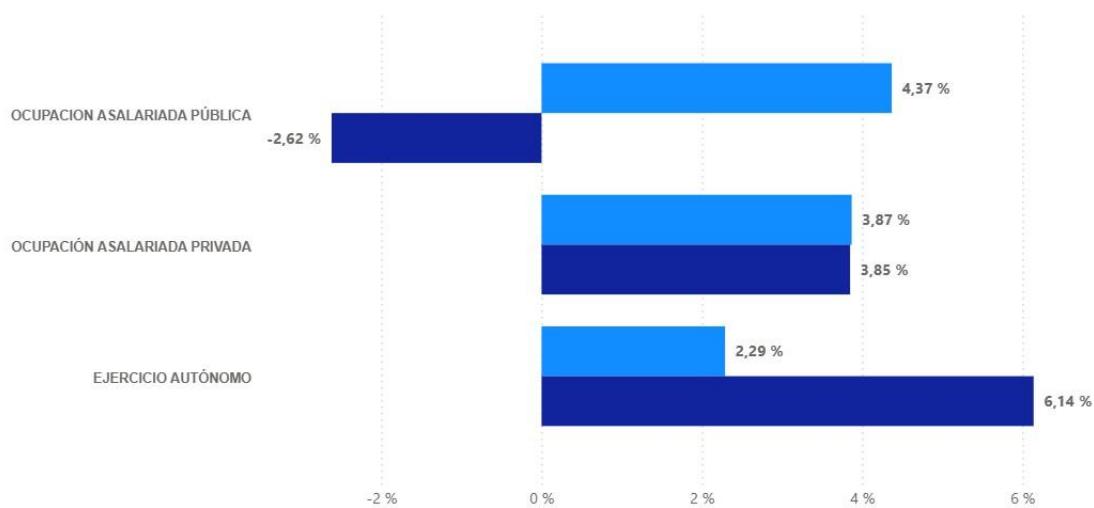
● MEDIA 2025 ● MEDIA 2024 ● MEDIA 2019



Unión Profesional a partir de la Encuesta de Población Activa publicada por el Instituto Nacional de Estadística.
 La estimación del subsector de servicios profesionales contempla las secciones M y Q de la CNAE-2009; APCT es la sección M. Actividades Profesionales, Científicas y Técnicas; y ASSS es la sección Q. Actividades Sanitarias y de Servicios Sociales; y Economía refleja el mercado laboral en conjunto.

 EPA 4ºT 2025. HORAS EFECTIVAS SEMANALES TRABAJADAS POR RÉGIMEN LABORAL.
 SUBSECTOR DE SERVICIOS PROFESIONALES

● VARIACIÓN ANUAL 4T25 ● VARIACIÓN ANUAL 4T24



Unión Profesional a partir de la Encuesta de Población Activa publicada por el Instituto Nacional de Estadística.
 La estimación del subsector de servicios profesionales contempla las secciones M y Q de la CNAE-2009.

*En este cómputo del número de horas se contempla la agregación de la sección M – Actividades profesionales, científicas y técnicas; y la división Q – Actividades sanitarias y de servicios sociales. El INE no ofrece datos desagregados por divisiones.

**El núcleo del subsector de servicios profesionales se configura como la agregación de la sección M – Actividades profesionales, científicas y técnicas; la sección Q – Actividades sanitarias y de servicios sociales; y la división 66 – Actividades auxiliares a los servicios financieros y de seguros.