

NEWSLETTER

ECONOMÍA

45
UNIÓN
PROFESIONAL

BOLETÍN DE ECONOMÍA DE UNIÓN PROFESIONAL

Nº127. DICIEMBRE, 2025



DESTACADOS



- > REGULACIÓN DE LAS PROFESIONES
INFORME OCDE: INDICADOR PMR
- > COMERCIO INTERNACIONAL DE SERVICIOS, FOCO EN PROFESIONES
- > INNOVACIÓN Y PROFESIONES; Y PREVISIONES ECONÓMICAS

ÍNDICE

| | |
|-------------------------------|----|
| EDITORIAL Y CALENDARIO..... | 2 |
| ACTUALIDAD ECONÓMICA..... | 3 |
| CULTURA DE CUMPLIMIENTO..... | 6 |
| ANÁLISIS ECONÓMICO..... | 7 |
| AFILIACIÓN Y PARO..... | 8 |
| FACTURACIÓN..... | 9 |
| PRINCIPALES INDICADORES..... | 10 |
| COMERCIO Y UNIÓN EUROPEA..... | 14 |
| MISCELÁNEA..... | 15 |

LA FORTALEZA DE LAS PROFESIONES EN UN 2025 MARCADO POR LA TENSIÓN ECONÓMICA Y ARANCELARIA GLOBAL

Tras un 2025 convulso en la economía global marcado por la tensión arancelaria que inició EE.UU. en abril, así como por el progresivo cambio de rumbo de la política monetaria de los bancos centrales hacia una reducción de los tipos de interés que, por el momento, no parece reactivar la inflación, cabe señalar algunas otras claves económicas. En primer lugar, la economía española se mantiene con un pulso de crecimiento más sólido en comparación con el de la eurozona, soportado en el mercado laboral, el consumo y las exportaciones de servicios no turísticos. Es ahí precisamente donde aparece el subsector de servicios profesionales, pues supuso el 47,19% del grueso de las exportaciones de servicios no turísticos en España medido en millones de euros durante el tercer trimestre de 2025. Y, justamente, este subsector contribuye a que haya superávit comercial. Con todo, el superávit en las profesiones fue algo menor que hace

un año y ello sugiere que el flujo comercial global se ha atenuado ante la problemática arancelaria. Entretanto, el INE también apuntó este mes que el Producto Interior Bruto (PIB) avanzó un 0,6% intertrimestral en el tercer trimestre, una décima menos que en el segundo, pero permanece con robustez gracias a la demanda nacional y sectores como las actividades profesionales, científicas y técnicas, la construcción y los servicios de manera agregada. A su vez, conocemos que las profesiones tienen un papel destacado en el gasto en innovación desde el ámbito empresarial al suponer el 34,35% del total en todo el sector servicios de acuerdo a la estadística que publicó el INE en diciembre. Una palanca de desarrollo y crecimiento en toda regla a fomentar. Por ello, es preciso que la regulación pueda contribuir con un marco proclive a la inversión en la mejora de los procesos productivos y, en suma, en la calidad que reciben la sociedad en los bienes y servicios.

AGENDA ECONÓMICA DESTACADA DEL PRÓXIMO MES ENERO, 2026

| | |
|-----------|--|
| DÍA 2 | ÍNDICE PMI INDUSTRIA MANUFACTURERA ESPAÑA - S&P GLOBAL (DIC., 2025) |
| DÍA 5 Y 7 | NOTA UP (DÍA 9). AFILIACIÓN Y PARO REGISTRADO - MISSM Y MITES (DIC., 2025) |
| DÍA 6 | ÍNDICE PMI SECTOR SERVICIOS ESPAÑA - S&P GLOBAL (DIC., 2025) |
| DÍA 15 | ÍNDICE DE PRECIOS DE CONSUMO (IPC, RAMAS DE SERVICIOS) - INE (DIC., 2025) |
| DÍA 16 | INDICADORES DE ACTIVIDAD DEL SECTOR SERVICIOS (IASS) - INE (NOV., 2025) |
| DÍA 20 | ÍNDICE DE PRODUCCIÓN DEL SECTOR SERVICIOS (IPSS) - INE (NOV., 2025) |
| DÍA 27 | NOTA UP (DÍA 29). ENCUESTA DE POBLACIÓN ACTIVA (EPA) - INE (4ºT. 2025) |
| ENE. | ACTUALIZACIÓN DE LAS PERSPECTIVAS DE LA ECONOMÍA MUNDIAL - FMI |

➡ NOVEDADES RELEVANTES DEL PLAN DE RECUPERACIÓN (PRTR) DICIEMBRE - 2025



[Planderecuperacion.gob.es](http://planderecuperacion.gob.es)

➡ GOBIERNO: SÍ A LA ADENDA SIMPLIFICADA DEL PRTR



El Consejo de Ministros aprobó la Adenda de Simplificación al PRTR para agilizar trámites, reforzar prioridades estratégicas y optimizar recursos antes de 2026. España lidera la ejecución del Mecanismo europeo, con más de 80.000 M€ ya asignados. La adenda reduce cargas administrativas, amplía inversiones en transición energética y supercomputación, y asegura financiación futura de nuevos pagos en torno a 31.000 M€ en 2026.

➡ EL MITECO AMPLÍA PLAZOS DE ALGUNOS PROYECTOS



El MITECO ha aprobado la Orden TED/1444/2025 que modifica las bases de 14 programas del PRTR, permitiendo ampliar plazos de ejecución de proyectos financiados con más de 1.300 M€. Las subvenciones deberán concederse antes del 31 de agosto de 2026, pero podrán ejecutarse hasta 2028, e incluso hasta 2030 o 2035 en proyectos complejos como renovables marinas, geotermia o almacenamiento hidroeléctrico, entre otros.

➡ EL PRTR SUPONDRÁ UNA INYECCIÓN DEL 6% AL PIB

El ministro de Economía presentó en el Congreso los avances del PRTR, que tras la Adenda de simplificación supondrá una inyección superior al 6% del PIB en cinco años, con 80.000 M€ en transferencias. España ha recibido ya 71.400 M€ de la UE y ejecutado 63.000 M€ en convocatorias, beneficiando a 865.000 pymes. El crecimiento previsto es del 2,9% en 2025, con medio millón de empleos anuales y fuerte impulso a la digitalización.

➡ TURISMO: PRIMER ESPACIO DE DATOS SECTORIAL

España ha lanzado el primer espacio de datos sectorial: el Espacio de Datos de Turismo, dentro del PRTR. Esta infraestructura digital sitúa al país a la vanguardia europea, fomentando innovación, competitividad y colaboración público-privada. Permite compartir información de forma segura y alineada con estándares europeos, impulsando nuevos modelos de negocio y servicios turísticos. Arranca con empresas piloto y se vincula al Kit Espacio de Datos.

➡ BOLETÍN SEMANAL DE CONVOCATORIAS

➡ SUSCRIPCIÓN NEWSLETTER PLAN DE RECUPERACIÓN

→ LAS PROFESIONES DESTACAN AL REALIZAR EL 34,35% DEL GASTO EN INNOVACIÓN EN TODO EL SECTOR SERVICIOS



Examinar el comportamiento innovador de la economía es una de las principales tareas para predecir el crecimiento a medio y largo plazo. Así, en España el gasto total en actividades innovadoras alcanzó los 23.554 millones de euros durante 2024, lo que supone un incremento del 13,0% respecto a 2022. Este volumen representó el 0,9% de la cifra de negocios de las empresas. Todo ello de acuerdo a la Estadística sobre Innovación en las Empresas que publicó en diciembre el Instituto Nacional de Estadística (INE).

En tal sentido, con un tamaño muestral de 40.000 compañías, la estadística permite evaluar el curso del gasto en innovación, la intensidad innovadora y las diferencias sectoriales y territoriales. Como ejemplo, por

destino la mayor parte del gasto se destinó a I+D interna, que concentró el 54,0%, seguida de otras actividades innovadoras (ingeniería, marketing, propiedad intelectual, etc), con un 36,6%, y de la I+D externa, con un 9,4%.

MÁS EMPRESAS INNOVADORAS

El sector servicios fue el principal motor del esfuerzo innovador, al concentrar el 54,8% del gasto total, mientras que la industria representó el 43,4%. Entre las ramas de actividad, cabe señalar que el sumatorio de las actividades profesionales, científicas y técnicas, y de las actividades sanitarias y de servicios sociales, el núcleo del subsector de servicios profesionales, realizó un gasto de más de 4.435,8 millones de euros, el 34,35% dentro de todo el sector servicios. Y además, la división de programación, consultoría y otras actividades informáticas absorbió el 13,0% de todo el gasto. Por su parte, el porcentaje de empresas innovadoras también aumentó hasta el 27,3% al introducir innovaciones de producto o de procesos, frente al 23,9% registrado en el periodo anterior. El 14,1% innovó en productos y el 24,4% en procesos de negocio. La industria fue el sector con mayor proporción de empresas innovadoras, con un 34,8%, mientras que agricultura, ganadería, silvicultura y pesca registró el porcentaje más bajo, con un 15,8%. A nivel territorial, Cataluña fue la comunidad con mayor presencia de empresas innovadoras (33,6%), seguida del País Vasco (32,7%) y Aragón (30,4%).

→ LAS PROFESIONES AÑADEN SUPERÁVIT COMERCIAL DURANTE EL TERCER TRIMESTRE, PERO ACUSAN LA ATENUACIÓN GLOBAL

El comercio internacional de servicios no turísticos en España sigue mostrando un balance favorable. Especialmente, si ponemos el foco en los epígrafes más vinculados con los servicios profesionales. Ello se desprende de la actualización realizada por el Banco de España en diciembre de la estadísticas exteriores correspondientes al tercer trimestre de 2025. Así, se observa que el grueso de las exportaciones de servicios profesionales supone el 47,91% de las exportaciones de servicios no turísticos en España en millones de euros (M€). El subsector más relevante dentro de esta clasificación. A su vez, el saldo comercial en el subsector se mantiene positivo con más de 3.500 M€. Ello encontraría base por volumen en los servicios

técnicos de arquitectura e ingeniería con más de 1.500 M€, seguido de la consultoría de gestión, financiero, I+D, sanidad y educación. Con todo, el superávit se ha moderado respecto al de hace un año y reflejaría una parte de la atenuación en el comercio internacional por la rigidez arancelaria.



BANCO DE ESPAÑA: LAS ACTIVIDADES PROFESIONALES TIENEN EXPECTATIVAS MÁS FAVORABLES DE FACTURACIÓN

| | 2025 | 2026 | 2027 |
|-----------|-------------------|-------------------|-------------------|
| PIB | 2,9 % ↑ 0,3 pp | 2,2 % ↑ 0,4 pp | 1,9 % ↑ 0,2 pp |
| Inflación | 2,7 % ↑ 0,2 pp | 2,1 % ↑ 0,4 pp | 1,9 % ↓ 0,5 pp |

FUENTE: Banco de España.

Los indicadores sugieren un crecimiento robusto del PIB de España entre el 0,6-0,7% el cuarto trimestre, apoyado en empleo y confianza según las proyecciones macroeconómicas del Banco de España (BdE). El PIB creció un 0,6% en el tercer trimestre en línea con sus previsiones, acumulando un avance del 10% desde 2019. La desaceleración se debió a la caída de exportaciones, pero

la demanda interna repuntó gracias al consumo privado. Destacaron los servicios de mercado y la construcción. La industria mostró menor dinamismo. Los riesgos continúan equilibrados, pero la inflación tiene presiones al alza.

FORTALEZA DE LA INVERSIÓN EMPRESARIAL

Además, la Encuesta del Banco de España sobre la Actividad Empresarial (EBAE) del cuarto trimestre de 2025 refleja un repunte en facturación y empleo en sectores de actividades profesionales y administrativas, frente al retroceso de la hostelería. La inversión mantiene su crecimiento por séptimo trimestre consecutivo, especialmente en grandes empresas, mientras que las pymes muestran cierta contracción. A medio plazo, el 55% de las empresas prevé aumentar su facturación, con expectativas más favorables en actividades profesionales, consolidando su papel como motor de dinamismo económico.

PIB3T: LAS ACTIVIDADES PROFESIONALES, CIENTÍFICAS Y TÉCNICAS CRECEN UN 1,8% INTERTRIMESTRAL FREnte AL 0,6% GENERAL



El Instituto Nacional de Estadística (INE) confirmó en diciembre que el Producto Interior Bruto (PIB) de España creció un 0,6% en el tercer trimestre de 2025 respecto al anterior, una décima menos que en el segundo trimestre. La demanda nacional impulsó el avance con 1,3 puntos, mientras

que la demanda externa restó 0,7 puntos. El consumo de los hogares aumentó un 1,1%, el de las administraciones públicas un 1,3% y la inversión un 2,1%. Las exportaciones cayeron un 0,6% y las importaciones crecieron un 1,3%. Por sectores, las actividades profesionales, científicas y técnicas y otras sumaron un 1,8%, y la administración pública, sanidad y educación un 0,5%. Además, la industria y la construcción avanzaron un 0,5% y un 1,3% respectivamente, los servicios un 0,8%, mientras que las ramas primarias retrocedieron un 0,7%.

EL IEE RECOMIENDA UN PLAN DE REFORMAS ESTRUCTURALES QUE MEJORE LA FORMACIÓN, LA INVERSIÓN PRIVADA Y LA EFICIENCIA

El Instituto de Estudios Económicos (IEE) señala que el PIB español crecerá un 2,9% en 2025, impulsado por consumo privado y gasto público, aunque con menor aportación exterior, y se desacelerará al 2,1% en 2026. El mercado laboral mantiene creación de empleo y la inflación modera su avance. Sin embargo, persisten desequilibrios estructurales: paro elevado, desajuste de cualificaciones,

presión fiscal y un marco regulatorio complejo que limitan productividad y competitividad. Con el fin de revertir los desequilibrios, el IEE recomienda la implementación de un plan de reformas estructurales profundas para mejorar el capital humano, el fomento de la inversión privada, la eficiencia de los mercados y la seguridad jurídica, para sostener el crecimiento y garantizar bienestar a largo plazo.



PÍLDORAS DE COMPLIANCE: (8) MONITORIZACIÓN DE LA LABOR DE CUMPLIMIENTO



En cualquier función de cumplimiento normativo que se establece en una entidad como puede ser una corporación colegial, una tarea esencial que ha de realizar tanto la junta de gobierno, la gerencia como el personal responsable

de cumplimiento es la monitorización de todo el sistema de medidas que se aplica. Principalmente, ello conlleva establecer qué elementos del cumplimiento serán evaluados (p. ej. evolución de la gestión de las obligaciones de cumplimiento). En tal sentido, la monitorización se pueden emplear algunos indicadores (KPI) que permitan un seguimiento más claro. Un ejemplo serían monitorizar las horas formación sobre cumplimiento del personal. A su vez, es recomendable realizar una auditoría, al menos con periodicidad anual, de la propia labor de cumplimiento en la entidad. Una auditoría, que independientemente de que sea interna o externa, siempre ha de regirse con la mayor independencia y autoridad en su criterio de actuación.

> MÁS INFO: [MODELO DE REFERENCIA UP: CUMPLIMIENTO NORMATIVO Y ORGANIZACIONES COLEGIALES](#)



LA COMISIÓN EUROPEA LANZA UNA HERRAMIENTA PARA DENUNCIAR INCUMPLIMIENTOS DEL REGLAMENTO DE IA



La Comisión Europea lanzó la AI Act Whistleblower Tool, un canal oficial, seguro y anónimo para denunciar incumplimientos del Reglamento Europeo de Inteligencia Artificial (AI Act) directamente ante la Oficina Europea de IA (EU AI Office). Como refiere Iván Martínez, CEO de Intedya

y Vicepresidente de World Compliance Association, la herramienta permite adjuntar documentos, mantener comunicación a través de un buzón seguro y garantiza la protección total del informante conforme a la normativa europea de whistleblowing. Gestionada por el EU AI Office, refuerza la detección temprana de irregularidades, la transparencia y la supervisión armonizada de sistemas de IA en toda la Unión. Su puesta en marcha coincide con la fase de implementación del AI Act y con el paquete regulatorio Digital Omnibus, que busca simplificar plazos y apoyar a pymes. Además, se enmarca en un contexto de mayor control sobre modelos de propósito general y pruebas en sandboxes regulatorios.



LABORATORIO DE LA AEPD: UNA INICIATIVA PARA GENERAR COOPERACIÓN Y CONOCIMIENTO EN PROTECCIÓN DE DATOS

La Agencia Española de Protección de Datos puso en marcha el Laboratorio de la AEPD, incluido en su Plan estratégico 2025-2030, con el objeto de generar conocimiento, fomentar la cooperación y difundir buenas prácticas en protección de datos. Este espacio abierto articula su actividad en torno a la investigación, la prevención y la reflexión multidisciplinar, identificando tendencias tecnológicas emergentes y

fortaleciendo la cultura de privacidad. Entre sus iniciativas destacan la Revista de Privacidad, Innovación y Tecnología, con acceso abierto y revisión por pares, el Blog Lab para el debate especializado, los Diálogos de Privacidad en formato audiovisual y fórmulas de colaboración con universidades y entidades. Además, incorpora una sección de novedades sobre proyectos e investigaciones relevantes.

LA OCDE EVALÚA EL NIVEL DE REGULACIÓN Y SEÑALA EL IMPACTO ECONÓMICO DE SU RIGIDEZ EN LOS SERVICIOS PROFESIONALES



Uno de los indicadores internacionales de referencia para analizar el nivel de regulación en los mercados como el de los servicios profesionales es el denominado Product Market Regulation (PMR) que desarrolla la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE). Así, en diciembre de 2025 este organismo publicó un nuevo análisis con una serie de conclusiones relevantes para las profesiones.

LA RIGIDEZ NORMATIVA LIMITA LA PRODUCTIVIDAD

En concreto, el estudio examina cómo el nivel de regulación medido por el PMR afecta a la productividad laboral y la reasignación de trabajo en los sectores de servicios de la Unión Europea entre 2000 y 2021, poniendo especial atención en los servicios profesionales, uno de los ámbitos más regulados y con mayor impacto transversal en la economía. Para ello, emplea una metodología de impacto de shocks de productividad de empresas matrices estadounidenses como instrumento base de manera que el análisis nos muestra que una regulación estricta reduce la capacidad de las filiales europeas para absorber estos efectos indirectos o spillovers y limita la movilidad laboral hacia las firmas más productivas. En consecuencia, en los países y sectores con una mayor rigidez normativa, los efectos de arrastre se debilitan y el crecimiento del empleo en las empresas más eficientes se ralentiza.

FRAGMENTACIÓN DEL MERCADO ÚNICO

Además, la OCDE apunta que el mercado único de servicios sigue fragmentado por diferencias regulatorias significativas, especialmente en servicios profesionales como abogacía, arquitectura, ingeniería o contabilidad. Estas regulaciones —licencias obligatorias, restricciones a la publicidad, límites a la forma societaria o a la entrada de nuevos operadores— protegen a incumbentes, reducen la competencia y dificultan la entrada de empresas innovadoras. Igualmente, afectan negativamente a sectores dependientes de estos servicios, encareciendo insumos clave y reduciendo su competitividad. La evidencia presenta que estas barreras también limitan la exportación de servicios profesionales, pese a que las tecnologías digitales han ampliado las posibilidades de comercio transfronterizo.

La OCDE sostiene que el mercado único de servicios sigue fragmentado por diferencias regulatorias significativas, especialmente en varios de los servicios profesionales

NECESIDAD DE REFORMAS PROCOMPETENCIA

El estudio destaca que mejorar la productividad requiere tanto avances internos en las empresas como una reasignación eficiente de recursos hacia las más productivas. Sin embargo, las regulaciones estrictas —incluidas las licencias profesionales— restringen la movilidad laboral y frenan la expansión de las firmas más eficientes. Aunque algunos servicios requieren proximidad geográfica, la amplia variación en productividad entre países de la UE confirma que la regulación sigue siendo un factor determinante. Entretanto, el estudio combina estimaciones económicas y sus resultados son consistentes: una PMR estricta debilita los efectos indirectos de productividad y reduce la elasticidad del empleo respecto al crecimiento de la productividad. En conjunto, los hallazgos sugieren que reformas procompetencia y una mayor integración del mercado podrían impulsar significativamente la productividad, especialmente en los servicios profesionales.



REPUNTE DEL EMPLEO EN LAS PROFESIONES DURANTE NOVIEMBRE PESE A ALGUNAS DUDAS EN EL TEJIDO PRODUCTIVO

El subsector de servicios profesionales presentó una aceleración en el crecimiento del empleo en noviembre. Avance que se observa tanto en la serie mensual original (+0,26% vs. 0,25%), como en la serie mensual

desestacionalizada (+0,58% vs. +0,41%). Si bien, el marco es heterogéneo. La consultoría financiero-aseguradora, de informática y de estudios de mercado junto con parte de sanidad explican el impulso.

SANIDAD, MÁS EMPLEO ESTRUCTURAL

Comportamiento llano habitual del empleo sociosanitario en noviembre, antes de Navidad e invierno, cuando la contratación suele crecer para sustituciones y refuerzos. Con todo, sobresale la mayor subida que en 2024 de la afiliación desestacionalizada, que abona la fuerza del sector privado para absorber la demanda de servicios.

CONSULTORÍA FINANCIERA E INMOBILIARIA AL ALZA

Los ámbitos financiero e inmobiliario avanzan gracias a la mayor financiación, pero la consultoría jurídica, de gestión e I+D moderaron su crecimiento bajo la atenuación de la actividad empresarial. Si bien, el buen tono de la consultoría informática y de estudios de mercado sugieren inversión en digitalización y búsqueda de mercados.

BUEN TONO CONSTRUCCIÓN, DUDAS EN INDUSTRIA

Los visados de obra nueva de vivienda, las reformas y la confianza de los operadores impulsan a la construcción. Mientras, la industria sigue irregular y laстра la creación de empleo ante la debilidad del comercio internacional. Así, las profesiones de arquitectura, ingeniería y el ámbito científico-técnico muestran un balance plano en afiliación.

CONTRATACIÓN ESTABLE, MEJOR EN AUTÓNOMOS

El subsector de las profesiones registró la misma subida de contratación en noviembre (0,21% mensual) que hace un año en el Régimen General (RG). En el Régimen Especial de Trabajadores Autónomos (RETA) el ritmo progresó casi una décima (0,49% mensual). Así, en la progresión anual el RG sigue inalterable (3,34%) y el RETA mejoró (4,40%).

| OCUPACIONES POR VOLUMEN DE CONTRATOS. NOVIEMBRE DE 2025 | | |
|--|-----------------|-----------|
| EPÍGRAFES DE LA CNO-11 DE OCUPACIONES VINCULADAS A LAS PROFESIONES | VARIACIÓN ANUAL | CONTRATOS |
| (21) Profesionales de la salud | +17,70% | 22.846 |
| (22) Profesionales de la enseñanza infantil, primaria, secundaria y postsecundaria | -8,59% | 14.362 |
| (24) Profesionales de las ciencias físicas, químicas, matemáticas y de las ingenierías | -9,06% | 7.884 |
| (25) Profesionales en derecho | -3,73% | 980 |
| (26) Especialistas en organización de la Administración Pública y de las empresas | -0,23% | 7.279 |
| (27) Profesionales de las tecnologías de la información | +4,46% | 4.518 |
| (28) Profesionales en ciencias sociales | +1,06% | 7.221 |
| (12) Directores de departamentos administrativos y comerciales | +0,36% | 1.940 |
| (13) Directores de producción y operaciones | -8,50% | 947 |

Elaboración propia a partir de las Estadísticas que publica el Observatorio de las Ocupaciones del Servicio Público de Servicio Estatal (SEPE).



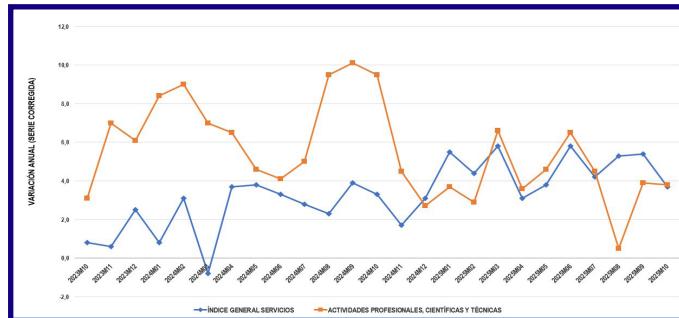


LIGERA ATENUACIÓN DE FACTURACIÓN EN PROFESIONES DURANTE OCTUBRE A EXCEPCIÓN DE LA CONSULTORÍA INFORMÁTICA

Las actividades profesionales, científicas y técnicas (no incluyen sanidad) añadieron un 3,8% anual de facturación corregida en octubre de 2025 frente al

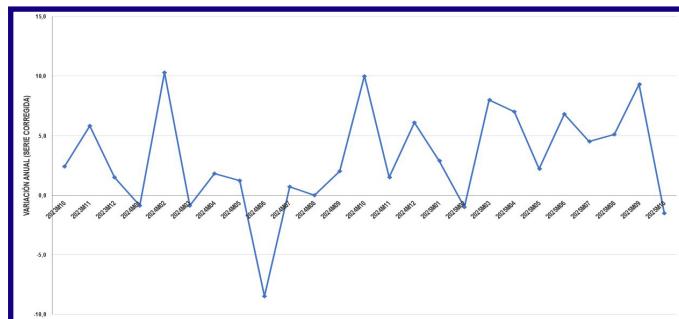
3,7% anual de servicios. A excepción de la consultoría informática, se apreció atenuación de la actividad en la consultoría jurídica, económica y científico-técnica.

SECTOR SERVICIOS Y SERVICIOS PROFESIONALES**



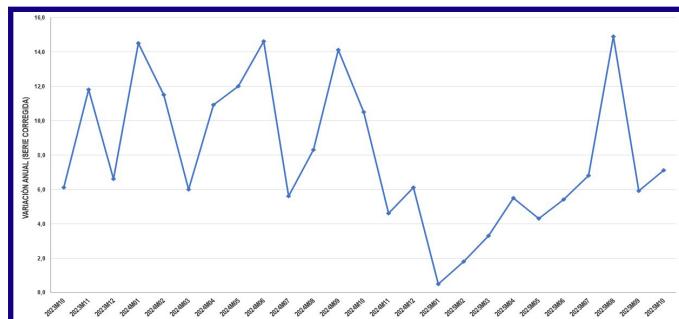
La actividad comercial e inmobiliaria despuntan frente al freno en hostelería, transporte y actividades profesionales.

CONSULTORÍA DE GESTIÓN EMPRESARIAL



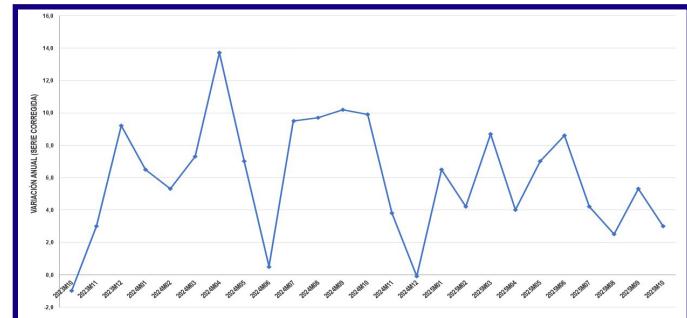
El acceso a financiación bancaria se ralentizó en el tercer trimestre según BdE. Ello podría afectar a estos servicios.

OTRAS ACT. PROFESIONALES, CIENTÍFICAS Y TÉC.



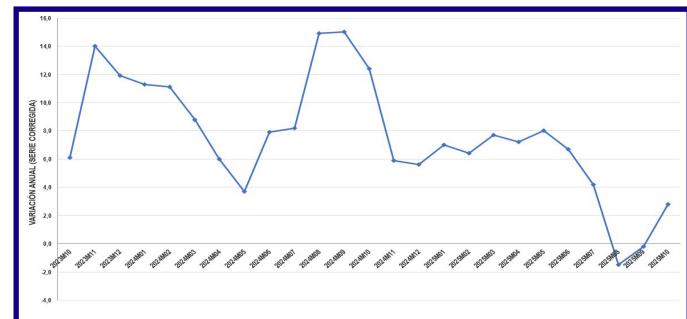
Los pedidos de exportación siguen débiles en industria, y es la demanda interna la que sostiene más la actividad.

ACTIVIDADES JURÍDICAS Y DE CONTABILIDAD



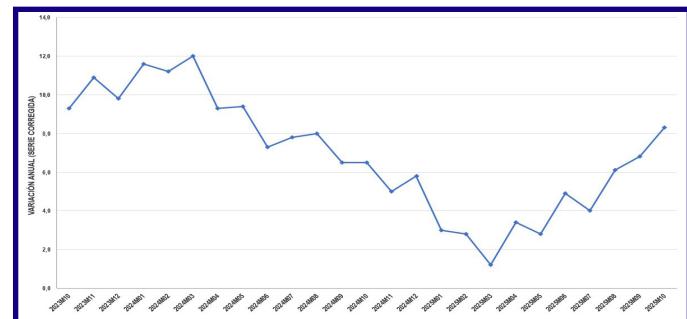
Ligera moderación en línea con el Índice de Cifra de Negocios Empresarial (INE) desde el mes de julio.

SERVICIOS DE ARQUITECTURA E INGENIERÍA



El buen tono en pedidos y visados en construcción parece compensar el pulso irregular de la industria según su PMI.

PROGRAMACIÓN Y CONSULTORÍA INFORMÁTICA



El cambio de tendencia sugiere fortaleza en la inversión para digitalización y ventas en otros mercados.

*Elaboración a partir de los Indicadores de Actividad del Sector Servicios (IASS). El INE publica los IASS cada mes sobre la situación dos meses atrás.

**En referencia a la sección de Actividades profesionales, científicas y técnicas que recogen los IASS.

PRINCIPALES INDICADORES

PANORÁMICA - SUBSECTOR DE SERVICIOS PROFESIONALES

ÚLTIMOS DATOS ACTUALIZADOS EN VERDE A 20 DE NOVIEMBRE DEL 2025.

DATOS PREVISTOS



| | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| VALOR AÑADIDO BRUTO (VAB) DIRECTO SOBRE LA ECONOMÍA ESPAÑOLA (INE) | 11,90% | 12,95% | 12,66% | 12,04% | 11,93% | 11,91% |
| OCCUPACIÓN DIRECTA (PROFESIONALES) SOBRE EL TOTAL EN ESPAÑA (INE) | 13,06% | 13,92% | 14,06% | 14,25% | 14,36% | 14,35% |
| OCCUPACIÓN INDIRECTA E INDUCIDA SOBRE EL TOTAL EN ESPAÑA (EST. INE) | ≈ 9% | ≈ 9% | ≈ 9% | ≈ 9% | ≈ 10% | ≈ 10% |
| OCCUPACIÓN AUTÓNOMA DEL TOTAL DEL SUBSECTOR (SEGURIDAD SOCIAL) | 15,82% | 15,61% | 15,63% | 15,41% | 15,19% | 15,26% |
| OCCUPACIÓN PÚBLICA DEL TOTAL DEL SUBSECTOR (SEGURIDAD SOCIAL) | 27,87% | 29,56% | 28,74% | 28,01% | 27,73% | 27,45% |
| TEJIDO EMPRESARIAL SOBRE EL TOTAL EN ESPAÑA A 1 DE ENERO (INE) | 19,02% | 19,11% | 19,03% | 19,13% | 19,32% | 19,27% |
| GASTO EN I+D EMPRESARIAL SOBRE EL TOTAL EN ESPAÑA (INE) | 31,59% | 30,62% | 30,01% | 28,97% | 30,99% | 30,05% |
| EXPORTACIONES EN EL TOTAL DE SERVICIOS NO TURÍSTICOS DE ESPAÑA (BDE) | 41,04% | 45,82% | 45,12% | 44,31% | 46,06% | 50,36% |
| IMPORTACIONES EN EL TOTAL DE SERVICIOS NO TURÍSTICOS DE ESPAÑA (BDE) | 46,97% | 47,14% | 43,22% | 43,76% | 47,93% | 49,59% |

MERCADO LABORAL EN LAS PROFESIONES

VARIACIÓN ANUAL DE LA AFILIACIÓN EN . DEL 2025. DATOS SEGURIDAD SOCIAL.
DIVISIONES CNAE-2009 CITADAS ENTRE PARÉNTESIS. ACTUALIZADO A 4 DE DIC.



| | TOTAL DEEST* | PÚBLICA | PRIVADA | RÉG. GENERAL | RETA | PARO (EPA) 3^T25 |
|---|--------------|---------|---------|--------------|--------|------------------|
| (62) PROGRAMACIÓN, CONSULTORÍA Y OTRAS ACTIVIDADES INFORMÁTICAS | 5,93% | 5,54% | 5,93% | 4,96% | 14,84% | 3,92% |
| (66) ACTIVIDADES AUXILIARES A LOS SERVICIOS FINANCIEROS Y DE SEGUROS | 3,26% | 5,88% | 3,24% | 4,44% | 1,58% | 0,61% |
| (68) ACTIVIDADES INMOBILIARIAS | 5,40% | -1,43% | 5,46% | 3,98% | 8,08% | 3,94% |
| (69) ACTIVIDADES JURÍDICAS Y DE CONTABILIDAD | 1,98% | -21,70% | 2,05% | 1,35% | 3,73% | 2,19% |
| (70) ACT. DE LAS SEDES CENTRALES Y CONSULTORÍA DE GESTIÓN EMPRESARIAL | 6,39% | 7,03% | 6,38% | 4,44% | 13,54% | 2,13% |
| (71) SERVICIOS TÉCNICOS DE ARQUITECTURA E INGENIERÍA | 4,05% | 8,46% | 3,65% | 4,33% | 2,95% | 2,52% |
| (72) INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO | 3,24% | 4,07% | 2,53% | 3,70% | 0,54% | 3,39% |
| (73) PUBLICIDAD Y ESTUDIOS DE MERCADO | 3,43% | 4,00% | 3,43% | 0,54% | 9,48% | 6,81% |
| (74) OTRAS ACTIVIDADES PROFESIONALES, CIENTÍFICAS Y TÉCNICAS | 2,68% | 8,56% | 2,64% | 3,28% | 1,93% | 3,21% |
| (75) ACTIVIDADES VETERINARIAS | 3,62% | 10,01% | 3,54% | 4,84% | 1,17% | 2,47% |
| (85) EDUCACIÓN | 4,13% | 5,60% | 2,89% | 4,06% | 4,97% | 7,25% |
| (86) ACTIVIDADES SANITARIAS | 2,44% | 1,94% | 3,20% | 2,16% | 4,87% | 1,97% |
| (87) ASISTENCIA EN ESTABLECIMIENTOS RESIDENCIALES | 2,84% | -4,17% | 3,94% | 2,86% | 0,41% | 5,56% |
| (88) ACTIVIDADES DE SERVICIOS SOCIALES SIN ALOJAMIENTO | 7,39% | 14,77% | 7,03% | 7,45% | 1,98% | 5,89% |

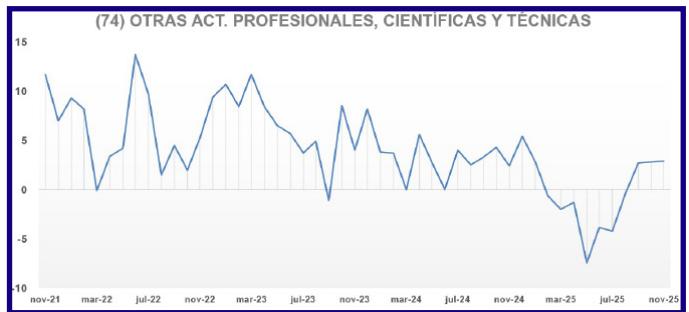
*Variación anual desestacionalizada. El resto de columnas muestran los datos oficiales sin desestacionalizar.

PRINCIPALES INDICADORES

INDICADOR DE CONFIANZA* (IC) EUROZONA. DATOS DE CE

*MEZCLA SITUACIÓN EMPRESARIAL Y DEMANDA EN LOS 3 MESES PREVIOS Y EXPECTATIVA DE LA DEMANDA EN LOS 3 PRÓXIMOS MESES. SUSPENSIÓN TEMPORAL DE DATOS DE ESPAÑA DESDE 10/2024. ÚLTIMO: 11/2025.

SI IC > 0, SERÁ FAVORABLE; SI IC < 0, SERÁ DESFAVORABLE



Entre paréntesis división NACE Rev.2. La Comisión Europea no contempla aquí las divisiones sanitarias 66, 75, 86, 87 y 88.

PRINCIPALES INDICADORES

PULSO ECONÓMICO GENERAL Y SECTORIAL LOS DATOS ACTUALIZADOS DURANTE DICIEMBRE SE SEÑALAN CON: *



| | ÚLTIMO DATO | PREVIO | PUBLICACIÓN | ACTUAL | BREVE COMENTARIO |
|--|--------------|--------|-------------|-----------|--|
| DEMANDA NACIONAL DE ELECTRICIDAD CORREGIDA (REE) | 2,7 ANUAL* | -1,4% | MENSUAL | NOV. 2025 | EL 56,7% DE LA PRODUCCIÓN ELÉCTRICA FUE RENOVABLE. |
| FINANCIACIÓN A LAS EMPRESAS - SALDO TOTAL A DEVOLVER - (BdE) | 0,7% ANUAL* | -0,0% | MENSUAL | OCT. 2025 | LEVE ALZA DEL FLUJO DE CRÉDITO EN UN 2025 DE MODERACIÓN. |
| FINANCIACIÓN A LOS HOGARES - SALDO TOTAL A DEVOLVER - (BdE) | 3,3% ANUAL* | 3,2% | MENSUAL | OCT. 2025 | SUBIDA SOSTENIDA DEL FLUJO DE CRÉDITO PARA VIVIENDA EN 2025. |
| MOROSIDAD BANCARIA - S. PRIVADO (RATIO DE CRÉDITOS DUDOSOS) - (BdE) | 2,87%* | 2,84% | MENSUAL | OCT. 2025 | 5º MES INFERIOR AL 3%. SIGUE EN MODERACIÓN DESDE 2024. |
| SALDO DE SOCIEDADES MERCANTILES DE ACT. PROFESIONALES - (INE) | -2,1% ANUAL* | 14,2% | MENSUAL | OCT. 2025 | EN OCT. DE 2024 EL NUEVO SALDO SUBIÓ UN 65,3% ANUAL. |
| ÍNDICE - COSTE LABORAL. ACT. PROFESIONALES, CIENTÍFICAS Y TÉCNICAS - (INE) | 5,8% ANUAL* | 5,9% | TRIMESTRAL | 3ºT. 2025 | 2ºT. PRÓXIMO AL 6% ANUAL TRAS ATENUARSE ENTRE 1ºT2024-1ºT2025. |
| ÍNDICE - COSTE LABORAL. ACT. SANITARIAS Y SERVICIOS SOCIALES - (INE) | -1,0% ANUAL* | 3,4% | TRIMESTRAL | 3ºT. 2025 | PROFOUNDIZA EN SU SENDA BAJISTA DESDE FINALES DE 2023. |
| PURCHASING MANAGERS' INDEX (PMI) DE SERVICIOS - ESPAÑA - (S&P) | 55,6* | 56,6 | MENSUAL | NOV. 2025 | DEMANDA INTERNA ESTABLE; JUNTO A CAÍDA DE VENTA INTERN. |
| PURCHASING MANAGERS' INDEX (PMI) DE MANUFACTURAS - ESPAÑA - (S&P) | 51,5* | 52,1 | MENSUAL | NOV. 2025 | 7º MES DE EXPANSIÓN DE ACTIVIDAD. EXPORT. DÉBILES. |
| ÍNDICE DE PRODUCCIÓN DEL SECTOR SERVICIOS (IPSS) CORREGIDO - (INE) | 3,2% ANUAL* | 3,9% | MENSUAL | OCT. 2025 | BUEN TONO EN INMOBILIARIO Y VENTA DE VEHÍCULOS EN OCT. |
| ÍNDICE DE PRODUCCIÓN INDUSTRIAL (IPI) CORREGIDO - (INE) | 1,2 ANUAL* | 1,5% | MENSUAL | OCT. 2025 | MEJOR: ENERGÍA Y BIENES INTERM.; PEOR: BIENES DE EQUIPO |
| INDICADOR DE CLIMA DE LA CONSTRUCCIÓN (ICC). OBRA CIVIL - (MINTUR) | 25,1* | 32,4 | MENSUAL | NOV. 2025 | 2º REBAJA DE LA CONFIANZA, PERO SIGUE EN NIVELES ALTOS. |
| (ICC). CONSTRUCCIÓN DE EDIFICIOS - (MINTUR) | 10,5* | 10,6 | MENSUAL | NOV. 2025 | SU CURSO RECIENTE SUGIERE UNA CONFIANZA MÁS SÓLIDA. |
| (ICC). ACT. ESPECIALIZADAS (REFORMAS) - (MINTUR) | 37,7* | 29,3 | MENSUAL | NOV. 2025 | GRAN FORTALEZA EN SU NIVEL DE CONFIANZA DESDE VERANO. |
| ÍNDICE DE PRECIOS DE VIVIENDA (IPV) - (INE) | 12,8% ANUAL* | 12,7% | TRIMESTRAL | 3ºT. 2025 | 7º TRIMESTRE DE CRECIMIENTO. DATO MÁS ALTO DESDE 1ºT2007. |

COMERCIO INTERNACIONAL DE SERVICIOS

FLUJO DE EXPORT. E IMPORT. DE SERVICIOS PROFESIONALES. 3ºT 2025.

PRÓXIMA ACTUALIZACIÓN DEL BDE: DATOS 4ºT 2025 - MAR., 2026



LOS SERVICIOS PROFESIONALES SIGUEN SUPERÁVIT EN EL 3T25, PERO SE REDUCE FRENTA AL 3T24. EFECTO DE LOS ARANCELES.

LOS SERVICIOS PROFESIONALES SUPONEN EN EL 3ºT 2025 UN 47,19% DE LAS EXPORTACIONES DE SERVICIOS NO TURÍSTICOS

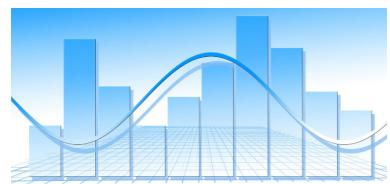


PRINCIPALES INDICADORES

PRECIOS DE LOS SERVICIOS PROFESIONALES

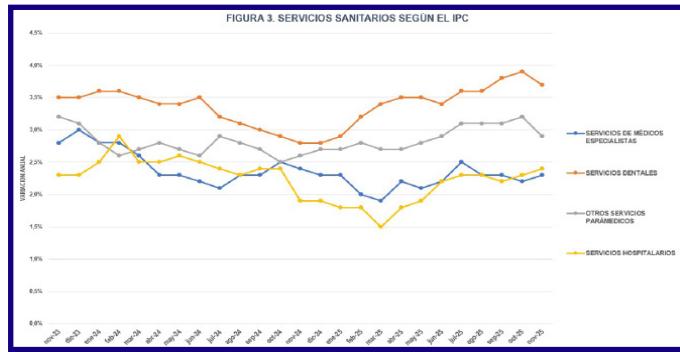
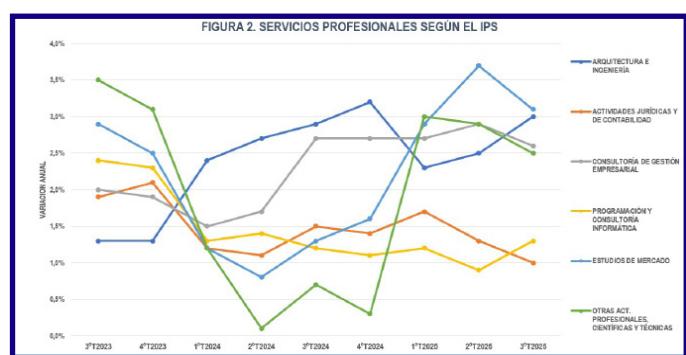
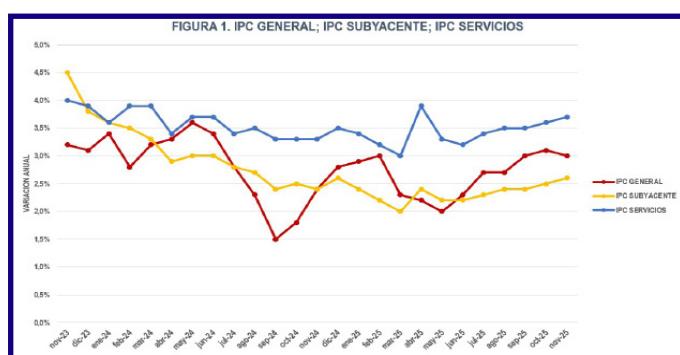
VARIACIÓN ANUAL. ÚLTIMOS DATOS ACTUALIZADOS A 15 DE DIC.

LOS NUEVOS DATOS DE CADA MES SEGÚN EL INE SE SEÑALAN CON: *



| | ÚLTIMO DATO | PREVIO | PUBLICACIÓN | ACTUAL | BREVE COMENTARIO |
|---|-------------|--------|-------------|---------------|--|
| IPC. SERVICIOS DE MÉDICOS ESPECIALISTAS | 2,3%* | 2,2% | MENSUAL | NOV. 2025 | PERMANECÉ INFERIOR AL 2,5% ANUAL DESDE AGOSTO DE 2025. |
| IPC. SERVICIOS DENTALES | 3,7%* | 3,9% | MENSUAL | NOV. 2025 | PARECE PAUSAR SU REPUNTE EN EL RITMO ANUAL DESDE JULIO. |
| IPC. OTROS SERVICIOS PARAMÉDICOS AMBULATORIOS* | 2,9%* | 3,2% | MENSUAL | NOV. 2025 | FRENTO A SU RITMO ANUAL SUPERIOR AL 3,5% DESDE JULIO. |
| IPC. SERVICIOS HOSPITALARIOS | 2,4%* | 2,3% | MENSUAL | NOV. 2025 | 6º POR ENCIMA DEL 2% Y CON LEVE REPUNTE PRÓXIMO AL 2,5%. |
| IPC. SERVICIOS VETERINARIOS Y DE OTRO TIPO PARA ANIMALES DOMÉSTICOS | 4,3%* | 3,6% | MENSUAL | NOV. 2025 | FUERTE SUBIDA TRAS LA MODERACIÓN ENTRE JUL-SEPT. |
| IPC. SEGUROS RELACIONADOS CON LA SALUD | 10,4%* | 10,4% | MENSUAL | NOV. 2025 | 9º MES DE RITMO ANUAL MÁS ELEVADO EN SU SERIE HISTÓRICA. |
| IPC. ENSEÑANZA | 2,6%* | 2,5% | MENSUAL | NOV. 2025 | ESTABLE, TRAS SUBIR EN AGO-SEPT. FRISÓ EL 3% EN 2024. |
| ÍNDICE DE PRECIOS DEL SECTOR SERVICIOS (IPS). ARQUITECTURA E INGENIERÍA | 3,0%* | 2,5% | TRIMESTRAL | 3º TRIM.2025 | SIGUE AL ALZA DESDE EL 2023T3 Y PARECE REPUNTAR DE NUEVO. |
| IPS. ACTIVIDADES JURÍDICAS Y DE CONTABILIDAD | 1,0%* | 1,3% | TRIMESTRAL | 3º TRIM. 2025 | DIBUJA UN TENDENCIA A LA BAJA DESDE EL 4º TRIMESTRE DE 2023. |
| IPS. CONSULTORÍA DE GESTIÓN EMPRESARIAL | 2,6%* | 2,9% | TRIMESTRAL | 3º TRIM. 2025 | SIGUE PRÓXIMO Y ESTABLE AL 3% DESDE EL 3º TRIMESTRE DE 2024. |
| IPS. PROGRAMACIÓN Y CONSULTORÍA INFORMÁTICA | 1,3%* | 0,9% | TRIMESTRAL | 3º TRIM. 2025 | CONTINÚA POR DEBAJO DEL 1,5% DESDE EL 1º TRIMESTRE DE 2024. |
| IPS. ESTUDIOS DE MERCADO | 3,1%* | 3,7% | TRIMESTRAL | 3º TRIM. 2025 | LEVE MODERACIÓN DEL RITMO ANUAL TRAS 4 TRIMESTRES. |
| IPS. OTRAS ACTIVIDADES PROFESIONALES, CIENTÍFICAS Y TÉCNICAS | 2,5%* | 2,9% | TRIMESTRAL | 3º TRIM. 2025 | IRREGULAR, PERO ACUMULA DOS TRIMESTRES DE ATENUACIÓN. |

* Servicios prestados por profesionales de la enfermería, óptica y optometría, podología, fisioterapia, logopedia, psicología, y algunos servicios en farmacia, entre otros, según la ECOICOP.



LA FIRMA DEL ACUERDO COMERCIAL UE - MERCOSUR SE RETRASA A ENERO ANTE LAS DUDAS AGRÍCOLAS DE FRANCIA E ITALIA



La Unión Europea (UE) decidió posponer hasta enero la firma del acuerdo comercial con Mercosur, prevista para el 20 de diciembre en Brasil. De acuerdo al diario DW, la

presidenta de la Comisión Europea, Ursula von der Leyen, comunicó el aplazamiento a los líderes europeos, después de que Francia e Italia bloquearan el plan al exigir mayores garantías para proteger al sector agrícola. El bloque Mercosur —Brasil, Argentina, Uruguay y Paraguay— fue informado y aceptó la nueva fecha tentativa. El tratado, negociado durante 25 años y destinado a crear la mayor zona de libre comercio del mundo, permitiría a la UE exportar vehículos y maquinaria, mientras que Mercosur tendría un acceso más fácil al mercado europeo para productos agrícolas, lo que ha generado protestas de agricultores en Bruselas. Italia pidió más tiempo para responder a las preocupaciones internas antes de apoyar el pacto.

LA COMISIÓN EUROPEA REFUERZA LA SEGURIDAD ECONÓMICA DE LA UE CON UNA ACTUACIÓN MÁS PROACTIVA Y COORDINADA



La Comisión Europea (CE) y el Alto Representante presentaron el 3 de diciembre una nueva Comunicación conjunta para reforzar la seguridad económica de la UE ante

las crecientes amenazas externas que enfrenta. Basada en la Estrategia de Seguridad Económica de 2023, impulsa un cambio hacia una actuación más proactiva y coordinada. La CE centrará su acción inmediata en seis áreas de alto riesgo: reducción de dependencias estratégicas, atracción de inversiones seguras, apoyo a industrias críticas (como defensa y espacio), liderazgo en tecnologías clave, protección de datos sensibles y refuerzo de infraestructuras esenciales. A su vez, mejorará la evaluación de riesgos y la cooperación con Estados miembros y empresas. Además, la UE ampliará su arsenal de instrumentos con iniciativas como ResourceEU para reducir dependencias de otros países en materias primas y semiconductores.

LA UE Y TAIWÁN AVANZA EN SU DIÁLOGO COMERCIAL

La Unión Europea y Taiwán celebraron en diciembre su cuarto Diálogo de Comercio e Inversión, centrado en seguridad económica, cadenas de valor críticas y cooperación en semiconductores. Destacaron el fuerte vínculo inversor, con un notable aumento de inversiones taiwanesas en la UE. Ambas partes reafirmaron la importancia de aplicar el acuerdo sobre energía eólica marina y abordar temas como la sobrecapacidad del acero y el acceso a mercados agroalimentarios.

DIFERENCIAS CLAVE EN EL USO DE LA IA SEGÚN LA WTO

La Organización Mundial del Comercio y la Cámara de Comercio Internacional publicaron una encuesta que muestra cómo las empresas usan la IA en actividades comerciales y las brechas en su adopción. Revela diferencias entre grandes compañías y pymes, y entre economías ricas y de ingresos bajos. Aunque casi el 90% de las firmas usuarias reporta beneficios, persisten desafíos como la incertidumbre regulatoria, la fragmentación normativa y la falta de datos y capacidades técnicas.

UNIÓN PROFESIONAL ACUDE A LA CONMEMORACIÓN DEL 35 ANIVERSARIO DEL EJE PROFESIONAL DEL BANCO SABADELL



El pasado 25 de noviembre, el Auditorio de Banco Sabadell acogía unas jornadas con motivo de la conmemoración del 35 aniversario de la división Sabadell Professional. Bajo el título: «Los retos de los autónomos: sostenibilidad, digitalización y futuro», los asistentes tuvieron oportunidad de reflexionar acerca del presente y el futuro del trabajo autónomo, así como los retos a los que se enfrentan los profesionales en materia de sostenibilidad o transformación digital. El acto dio comienzo con la bienvenida de Emiliano

Álvarez Flórez, Subdirector General Adjunto de Banco Sabadell y Director de Negocios y Autónomos, quien tuvo oportunidad de poner el valor el compromiso de la entidad con los colectivos profesionales y autónomos así como la necesidad de contribuir en el impulso de espacios de diálogo y entendimiento entre los colegios y entidades profesionales.

ANIVERSARIOS Y PROFESIONES

La mesa de diálogo celebrada estuvo distribuida en tres bloques —retos para los autónomos, acciones concretas para abordarlos, y planificación financiera y fiscalidad de los autónomos— y contó con la intervención de José Antonio Galdón Ruiz, vicepresidente de Unión Profesional; Eduardo Abad Sabarís (UPTA España); Emilio Gallego Zuazo (Confederación Española de Hostelería); Rafael Torres García (Confederación Española de Comercio); y Charo Fernández Álvarez, directora del segmento Sabadell Professional.

PROGRAMA DE FORMACIÓN EN COMPETENCIAS DIGITALES. ARTICULADO DESDE UNIÓN PROFESIONAL

Upro
Transforma tu mundo

Programa de formación digital por y para profesionales

GENERACIÓN D UNIÓN PROFESIONAL red.es

INSCRIPCIÓN

¡FELIZ NAVIDAD Y PRÓSPERO 2026!



Con esta felicitación UNIÓN PROFESIONAL colabora en los proyectos que desarrolla la Federación Española de Enfermedades Raras, dando esperanza a 3 millones de personas con enfermedades raras y a sus familias.

feder
FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE ENFERMEDADES RARAS

INFORMACIÓN Y ANÁLISIS ECONÓMICO PARA LAS PROFESIONES
DEPARTAMENTO DE ECONOMÍA DE UNIÓN PROFESIONAL



CIERRE DE CONTENIDOS N°127:
29 DE DICIEMBRE DE 2025
IMÁGENES: FREEPIK Y PIXABAY



economia@unionprofesional.com

PATROCINADORES



Sabadell

UNIÓN PROFESIONAL
ES MIEMBRO DE:

UNE
Normalización
Española

ARRANZADI LA LEY
Formación

CBNK La banca para los
colectivos esenciales