

DESTACADOS



- > ESPECIAL INTELIGENCIA ARTIFICIAL Y PROFESIONES
- > PREVISIONES ECONÓMICAS 25-26
- > NOVEDADES IMPACTO ARANCELES
- > COMPLIANCE, NUEVA VERSIÓN NORMA UNE 19601 PENAL

ÍNDICE

EDITORIAL Y CALENDARIO.....	2
ACTUALIDAD ECONÓMICA.....	3
CULTURA DE CUMPLIMIENTO.....	6
ANÁLISIS ECONÓMICO.....	7
AFILIACIÓN Y PARO.....	9
FACTURACIÓN.....	10
PRINCIPALES INDICADORES.....	11
COMERCIO Y UNIÓN EUROPEA.....	15
MISCELÁNEA.....	16

EN UN CONTEXTO ARANCELARIO QUE PARECE APACIGUARSE, CONTINÚA LA INTEGRACIÓN DE LA IA EN LAS EMPRESAS

Caminos de dos meses tras el anuncio del incremento global de aranceles por el presidente de EE. UU., Donald Trump, parece que la situación se encauza mediante la vía negociadora como ocurre ya con China, Japón, México, Canadá, Reino Unido o, recientemente, con la Unión Europea (UE) tras la pausa arancelaria acordada hasta julio. Estas negociaciones son complejas en lo técnico y, especialmente, por cuestiones políticas. Sin embargo, llegar una resolución satisfactoria jugaría en beneficio de las empresas y la sociedad en la medida que evitaría el incremento de precios de las importaciones y ofrecería un mayor acceso al consumo de bienes y servicios alrededor del mundo. De ello depende también que las estimaciones económicas que hemos conocido en mayo se cumplan. De hecho, la Comisión Europea en sus Previsiones Económicas de Primavera señalaba que el crecimiento económico esperado para 2025 y 2026 de

la UE se ha visto lastrado a la espera de cómo concluya este contexto internacional. En contraste, confía en un desempeño de la economía española más robusto incluso que lo previsto en otoño y que se apoyaría en la demanda interna ante el buen tono del mercado laboral y la inversión del Plan de Recuperación. No obstante, considera que la contribución de las exportaciones netas sería negativa este año y el próximo por las tensiones comerciales internacionales y pese a que nuestra exposición de las exportaciones de bienes y servicios no turísticos (incluidos servicios profesionales) al país norteamericano es limitada. Entretanto, este mes se publicaba un interesante abordaje del Banco de España sobre el grado de integración de la Inteligencia Artificial en el tejido empresarial diferenciando por sectores, y donde las profesiones lideran estos avances de implementación. Una temática que conforma el especial de análisis económico del presente boletín.

AGENDA ECONÓMICA DESTACADA DEL PRÓXIMO MES JUNIO, 2025

DÍA 2	ÍNDICE PMI INDUSTRIA MANUFACTURERA ESPAÑA - S&P GLOBAL (MAY., 2025)
DÍA 3	NOTA UP (DÍA 4). AFILIACIÓN Y PARO REGISTRADO - MISSM Y MITES (MAY., 2025)
DÍA 4	ÍNDICE PMI SECTOR SERVICIOS ESPAÑA - S&P GLOBAL (MAY., 2025)
DÍA 10	ÍNDICE DE COSTE LABORAL ARMONIZADO (ICLA) - INE (1ºT., 2025)
DÍA 16	ÍNDICE DE PRECIOS DEL SECTOR SERVICIOS (IPS) - INE (1ºT., 2025)
DÍA 20	INDICADORES DE ACTIVIDAD DEL SECTOR SERVICIOS (IASS) - INE (ABR., 2025)
DÍA 24	ÍNDICE DE PRODUCCIÓN DEL SECTOR SERVICIOS (IPSS) - INE (ABR., 2025)
DÍA 26	ENCUESTA DE PRESUPUESTOS FAMILIARES - INE (2024)

NOVEDADES RELEVANTES DEL PLAN DE RECUPERACIÓN (PRTR) **MAYO - 2025**



Planderecuperacion.gob.es

TRIBUNAL DE CUENTAS EUROPEO: CARENCIAS MRR



El Mecanismo de Recuperación y Resiliencia (MRR) de la Unión Europea 'adolesce de varias insuficiencias en cuanto al rendimiento, la rendición de cuentas y la transparencia' según el Tribunal de Cuentas Europeo en un análisis publicado en mayo. Como apunta, 'la información sobre los resultados es escasa y no hay datos sobre los costes reales'. Por ello, solicita que para futuros presupuestos, los recursos se vinculen más a resultados y normas definidas.

CONSEJO DE LA UE: APRUEBA LA MODIFICACIÓN DEL PRTR



El Consejo de la Unión Europea aprobó en mayo la modificación de los planes de recuperación que presentaron Eslovaquia, Países Bajos, Portugal y España. El PRTR de España ya obtuvo el visto bueno de la Comisión Europea el 11 de abril. De tal modo, se allana la llegada del quinto desembolso pendiente de 23.900 M€. Entre las medidas, sobresale la reducción de la carga administrativa. Si bien, mantiene que habrá de aumentarse el impuesto al diésel.

MINISTERIO DE HACIENDA: MAYOR DETALLE DE FONDOS

El Ministerio de Hacienda renovó en mayo su página web con el fin de ofrecer información más centralizada y completa sobre los fondos europeos. Entre las novedades, incluye detalle sobre cada política, fondo y programa vinculado a la Unión Europea, un mapa de proyectos geolocalizados, buscador de convocatorias, acceso a los recursos documentales de los fondos, y una sección con noticias y contenidos relevantes para los interesados.

GOBIERNO: ESTRATEGIA DE TECNOLOGÍAS CUÁNTICAS

El Gobierno presentó a finales de abril la primera Estrategia de Tecnologías Cuánticas de España 2025-2030. Lo hizo a través del ministro para la Transformación Digital, Óscar López, y la ministra de Ciencia, Innovación y Universidades, Diana Morant, en el Foro Global de Tecnología de la OCDE. El presupuesto estimado de la estrategia estará dotado con 808 M€ provenientes de los Fondos FEDER y, por otro lado, del PRTR.

BOLETÍN SEMANAL DE CONVOCATORIAS

SUSCRIPCIÓN NEWSLETTER PLAN DE RECUPERACIÓN

LA COMISIÓN EUROPEA MEJORA EL CRECIMIENTO ESPERADO DE ESPAÑA EN 2025 GRACIAS AL CONSUMO Y LA INVERSIÓN



La incertidumbre asociada a la configuración final que tendrán los aranceles en el plano internacional tras la agresiva política comercial de EE. UU. lastra el crecimiento económico esperado para la Unión Europea, mientras que España continúa con un pulso más sólido. Es el diagnóstico que se desprende de las Previsiones Económicas de Primavera publicadas por la Comisión Europea (CE) en mayo.

POSIBLE IMPULSO DE REFORMAS ESTRUCTURALES

No obstante, el ejecutivo europeo cree que la Unión Europea (UE) mostrará todavía un mejor comportamiento relativo en 2026 hasta el 1,5% (1,4% Eurozona) apoyado en el incremento continuado del consumo y en un repunte de la inversión. Aunque reconoce que la convulsión comercial endurece las condiciones de financiación para las

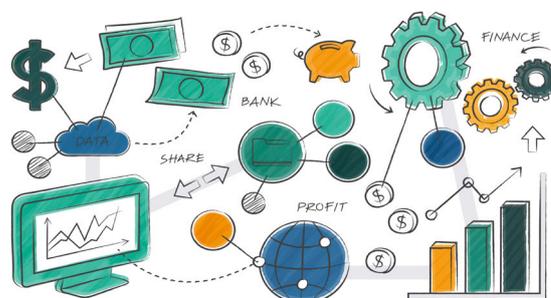
empresas, sopesa que la inversión en 2026 se sostendrá, en un marco de relajación de la política monetaria, en la inversión residencial y en el Mecanismo de Recuperación y Resiliencia (MRR) para inversiones de infraestructuras, I+D, y la transformación digital de las empresas. Asimismo, la CE no descarta que la situación adversa general impulse reformas estructurales de la UE, especialmente en el Mercado único y en la Unión de Ahorro e Inversión.

EXPORTACIONES DE SERVICIOS, MENOR PESO

En el caso de España, la CE revisó al alza el crecimiento para 2025 hasta el 2,6%, tres décimas más que lo estimado en otoño. La demanda interna, gracias al buen tono del mercado laboral en un contexto de inmigración sostenida a menor ritmo que permitirá mantener la subida del consumo privado, y el fortalecimiento de la inversión por el Plan de Recuperación y la posición saneada de las empresas son los elementos que favorecerán este crecimiento a su juicio. A su vez, estima moderadas subidas de los salarios reales junto con una inflación que se suavizará. Sin embargo, en el entorno de tensiones comerciales, la contribución de las exportaciones netas sería negativa para nuestro crecimiento en 2025-2026. Y todo, pese a que la exposición de las exportaciones de bienes y servicios no turísticos (incluidos los servicios profesionales) es limitada en general en la relación con EE. UU.

FEDEA SUBRAYA LA RESILIENCIA DE LAS EXPORTACIONES DE SERVICIOS DE ESPAÑA EN EL ESCENARIO DE TENSIÓN COMERCIAL

El inicio de 2025 ha sido favorable para el crecimiento del PIB de España. Evolución cimentada en el incremento de la fuerza laboral (principalmente por población extranjera), en el consumo de los hogares y en la alta resiliencia de las exportaciones de servicios. Es el balance que deja el Observatorio sobre el ciclo económico en España elaborado por Fedea, BBVA Research y la Fundación Rafael del Pino y publicado en mayo después de tres trimestres. Respecto al impacto de la política arancelaria de EE. UU. estiman varios escenarios que resultan en una caída media del 1,6% en las exportaciones totales y una reducción del PIB de tres décimas en 2025-2027, pero con un efecto casi neutro en la balanza comercial. Además, estiman que la



posición negociadora de España en comparación con otros países europeos es relativamente favorable en comercio de bienes y proteccionismo no arancelario, pero más débil en inversión directa en EE.UU. y en gasto en defensa.

EL BDE DESTACA EL DINAMISMO DE LAS PROFESIONES, AUNQUE ADVIERTE SOBRE EL RIESGO DE IMPACTO ARANCELARIO DE EE. UU.



En 2025 la economía española continúa con un ritmo de crecimiento robusto, aunque menos intenso que a finales de 2024 y con perspectivas de gran incertidumbre por el entorno internacional complejo. Ello emerge del *Informe Anual 2024* publicado por el Banco de España (BdE) en mayo que también ofrece otros análisis relevantes. Entre ellos, que el crecimiento en 2024 se apoyó en gran medida

en el sector servicios gracias al elevado dinamismo de las ramas más intensivas en conocimiento como las actividades profesionales, científicas y técnicas, además del buen desempeño de las más ligadas al turismo. Sin embargo, el BdE refiere que de concretarse el aumento arancelario de EE. UU., las ramas más expuestas de manera indirecta a través de las cadenas de valor serían las que proveen de servicios intermedios a las exportaciones de bienes de otros sectores. Y entre estas menciona al transporte y los servicios profesionales. En cuanto a los principales retos estructurales de nuestra economía se describe abordar la brecha de productividad frente al promedio de la eurozona, y una agenda de reformas para fomentar el crecimiento empresarial, la mejora de la calidad del marco regulatorio e institucional, el impulso a la innovación y refuerzo del capital humano o la sostenibilidad de las cuentas públicas según el gobernador del Banco de España, José Luis Escrivá.

LA PROYECCIÓN DEMOGRÁFICA DE 2050 APUNTA HACIA UNA MAYOR NECESIDAD DE PROFESIONALES DE CUIDADOS DE LARGA DURACIÓN



La proyección demográfica señala que en 2050 la población mayor de 80 años se duplicará a 6 millones de personas, situación que precisará una mayor demanda de cuidados de larga duración. Ello podría incrementar el personal necesario en un 131% (1.129.200 personas) en un

marco de transición hacia un modelo comunitario y bajo un envejecimiento poblacional. Es una conclusión principal que deja el informe 'Estimación de necesidades de trabajadoras de cuidados de larga duración a 2030' publicado en mayo y en el que Analistas Financieros Internacionales prestó asistencia al Ministerio de Derechos Sociales, Consumo y Agenda 2030. Como expone en el documento Rosa Martínez, secretaria de Estado de Derechos Sociales, 'el crecimiento natural de la población va a exigir ampliar el sistema y eso implica que necesitamos más profesionales'.

TONO IRREGULAR DE PRODUCCIÓN EN MARZO EN LAS ACTIVIDADES PROFESIONALES, CIENTÍFICAS Y TÉCNICAS

El comercio, las actividades inmobiliarias y el transporte fueron las tres ramas principales que presentaron un mayor pulso en su producción anual corregida a tenor del Índice de Producción del Sector Servicios correspondiente a marzo que publicó el INE en mayo. En las actividades profesionales, científicas y técnicas (sin sanidad) el tono fue más irregular, aunque despuntó el mejor desempeño

frente a marzo de 2024 en la consultoría jurídica, de gestión empresarial y en los servicios técnicos de arquitectura e ingeniería. Ello respondería a una mayor demanda inversora para proyectos por el tejido empresarial y en un entorno que precisa asesoría técnica en el complejo contexto comercial global. Precisamente, parte de las profesiones científico-técnicas parece acusar este escenario de incertidumbre.

➔ PÍLDORAS DE COMPLIANCE: (2) CULTURA DE CUMPLIMIENTO Y ASIGNAR RESPONSABILIDADES



Tras el análisis interno de la estructura jerárquica y de funcionamiento de una organización como una corporación colegial, el siguiente paso para implementar la función de compliance es establecer un marco de cultura de

cumplimiento y la asignación de responsabilidades. En ello tiene un papel crucial la junta de gobierno en tres aspectos principales: primero, ser ejemplo para el conjunto del personal de las acciones y conductas encaminadas al cumplimiento, una base que puede conducir a un código de conducta interno; segundo, ha de asignar una mínima jerarquía de responsabilidades en la función de cumplimiento, esto es, determinar el personal en la corporación que realizará el trabajo técnico de cumplimiento; y, tercero, definir una política básica de cumplimiento, un documento conciso que recoja la voluntad de cumplir, la asignación de responsabilidades, las obligaciones a las que está sujeta la entidad y las consecuencias de incumplir.

> **MÁS INFO: MODELO DE REFERENCIA UP: CUMPLIMIENTO NORMATIVO Y ORGANIZACIONES COLEGIALES**

➔ UNE PUBLICA LA NUEVA VERSIÓN: NORMA 19601 PENAL



La Asociación Española de Normalización, UNE, publicó a finales de abril la nueva Norma UNE 19601 *Sistemas de gestión de compliance penal*. Se trata de una versión actualizada tras la que fue publicada en 2017 cuya finalidad es adaptarse a las nuevas necesidades de las organizaciones, alinearse con otros documentos relevantes para el mercado y mejorar su contenido con la información recibida en los ocho años de su implementación.

➔ CÁMARA DE COMERCIO: SESIÓN DE CUMPLIMIENTO



La Cámara de Comercio de España, a través de su Grupo de Trabajo de Cumplimiento Normativo, organizó una sesión el 19 de mayo con el objeto de facilitar la cooperación entre fiscales y empresas para evitar la comisión de delitos y tener una tramitación más ágil de los procesos penales. Desde 2024, este grupo de trabajo desarrolla actividades para fortalecer la seguridad jurídica, el valor del cumplimiento y que las investigaciones penales sean eficientes.

➔ LA AEPD PUBLICARÁ SU PLAN ESTRATÉGICO 2025-2030 EN JULIO TRAS LA CONSULTA PÚBLICA REALIZADA

La Agencia Española de Protección de Datos (AEPD) cerró en mayo la consulta pública sobre su borrador del Plan Estratégico 2025-2030. Un proceso que recibió 450 aportaciones de asociaciones, fundaciones y tercer sector,

profesionales de la privacidad, ciudadanía, sector público, sector empresarial, pymes y otros. Desde la AEPD se subraya la calidad técnica y el enfoque constructivo de las propuestas y prevé que este Plan se publique en julio.



INTELIGENCIA ARTIFICIAL Y PROFESIONES. UN BINOMIO DESTINADO A ENTENDERSE Y BENEFICIAR A LA SOCIEDAD (1/2)



La adopción de los sistemas de Inteligencia Artificial (IA) en la economía avanza con un gran potencial aún por descubrir en sus aplicaciones y pese a los retos de su implementación. En España, casi una de cada cinco empresas ya aplica IA en su operativa habitual y las profesiones lideran esta integración según se desprende de la Encuesta del Banco de España sobre la Actividad Empresarial (EBAE) realizada en el cuarto trimestre de 2024, y que es la base de un análisis más extenso publicado en mayo por la entidad.

IMPLEMENTACIÓN SECTORIAL HETEROGÉNEA

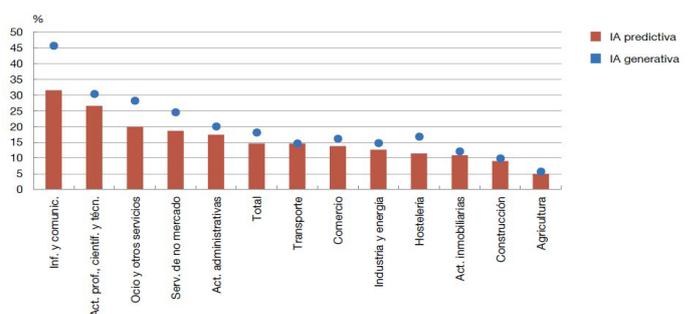
Este movimiento de implementación de esta nueva tecnología sintonizaría con una de las recomendaciones que emitió el denominado Informe Draghi en septiembre de 2024: integrar la IA en los procesos productivos y fomentar la empleabilidad tecnológica en las economías europeas con el fin de atajar la brecha de productividad e innovación que la Unión Europea acusa cada vez más con EE. UU. y China. Uno de los apartados más interesantes del informe del BdE es el desglose sectorial, que se caracteriza por una gran heterogeneidad en la adopción de esta tecnología. Si bien, descolla que el uso de la IA está más extendido en las ramas de servicios a empresas. Así, en las actividades profesionales, científicas y técnicas, el 26,6% de las empresas ya han adoptado la IA predictiva y un 30,4% la IA generativa. Incluso, en la sección de información y comunicaciones estos porcentajes son mayores con un 31,6% y un 45,7% del total de sus empresas que ya usan IA predictiva e IA generativa, respectivamente. En contraste, otros sectores como la agricultura, la construcción o en otras

áreas de servicio más vinculadas al turismo la adopción de la IA está por debajo del 15% debido en muchos casos a su propia naturaleza de funcionamiento menos automatizable en algunos aspectos que precisan intervención humana. En otras palabras, estos resultados sugieren que gran parte del subsector de servicios profesionales lidera la integración de la IA en su actividad dentro del conjunto de sectores en España. Un fenómeno que guarda sintonía con otros estudios como el publicado en diciembre de 2024 por la OCDE con el título *A sectoral taxonomy of AI* en el que también se advertía que las ramas más intensivas en conocimiento, como las de servicios profesionales, se encontraban a la cabeza en la OCDE en la introducción de estas tecnologías para su ejercicio. A su vez, en la comparativa europea con los países de nuestro entorno, el BdE señala que nuestro ritmo de implementación es superior al de Italia, aunque todavía inferior al de Alemania.

La actividades profesionales, científicas y técnicas lidera la integración de la IA en sus empresas dentro del conjunto de sectores según la evidencia reciente del BdE y la OCDE

Así, la evidencia empírica reciente muestra un grado de penetración de la IA en el tejido empresarial cada vez mayor. El avance más amplio está en las grandes empresas globales cuya tasa de adopción era de apenas el 20% del total en 2017, creció al 55% en 2023 y se situó ya en el 72% en 2024 según McKinsey (2024). Además, en la Unión Europea el 13,5% de las empresas con al menos 10 empleados ya adoptó la IA según Eurostat y recoge el BdE.

2.a Adopción de la IA en las empresas españolas, por sectores (a)



Fuente: Banco de España. (2025). La adopción de la inteligencia artificial en las empresas españolas

INTELIGENCIA ARTIFICIAL Y PROFESIONES. UN BINOMIO DESTINADO A ENTENDERSE Y BENEFICIAR A LA SOCIEDAD (2/2)



PRINCIPALES BENEFICIOS DEL USO DE LA IA

Ahora bien, sobre los beneficios en el ámbito productivo que puede suponer la IA, el BdE distingue tres principales: la automatización de tareas realizadas por personas, la mejora de procesos de producción ya existentes, y la mejora de la calidad o fiabilidad de los procesos que sustentan la actividad de una empresa. Al hilo de ello, expone que gracias a la IA es posible ampliar el conjunto de bienes o servicios suministrados, como pueden ser los asistentes virtuales, la telemedicina o el diseño de nuevos productos que anticipan la demanda. Respecto a las aplicaciones más comunes de la IA, más de la mitad de las empresas encuestadas por el BdE destinan esta tecnología a mejoras organizativas y de gestión (tales como contabilidad, reporting y otros procesos administrativos) y también a fines comerciales o de marketing. Además, el 43% de las empresas han adoptado o tienen previsto adaptar la IA para ciberseguridad y un 37% ya aplican IA en sus procesos de producción o provisión de servicios. De tal modo, parece que las empresas balancean más el uso de la IA hacia la optimización de recursos frente a la innovación.

OBSTÁCULOS A LA INTEGRACIÓN DE LA IA

Sin embargo, el hecho de que el 80% de las empresas aún no apliquen IA en España parece tener que ver con la carencia de personal cualificado, la percepción de elevados costes de establecimiento, no disponer de los datos necesarios para aplicar soluciones basadas en IA y, en general, la falta de visión de utilidad que les puede otorgar. En cuanto al impacto sobre el empleo, aparece una brecha, puesto que aquellas empresas que ya usan IA

son más optimistas sobre el empleo que aquellas que no la usan. Es decir, a medida que se integra la IA en la actividad se estima que el empleo aumentará y se verá favorecido en sintonía con la evidencia empírica más reciente.

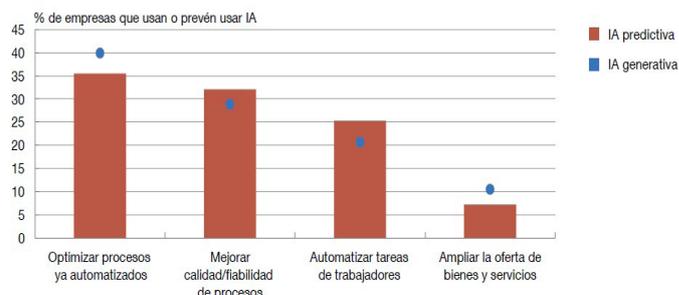
RETOS PARA LAS PROFESIONES

De todo este análisis más reciente, emergen dos retos fundamentales que apelan a las profesiones colegiadas. El primero es cómo enfocar la IA en el ejercicio profesional bajo un prisma de complementariedad (no de sustitución) y sin perder el foco del acto profesional fundamentado en el control deontológico, la responsabilidad y la independencia de criterio o autonomía facultativa.

Los retos principales para las profesiones: enfocar la IA bajo el prisma de complementariedad sin perder el foco del acto profesional, y contribuir a la transmisión adecuada y ética de los avances tecnológicos a la economía

De ello, subyace que la interacción personal es inherente a una adecuada prestación pues los clientes, pacientes y usuarios siguen precisando honestidad, certidumbre y acompañamiento cuando acuden a un profesional y de ello depende en muchas ocasiones que la prestación llegue a buen puerto. Y, el segundo, es cómo las profesiones, en un marco de colaboración multidisciplinar, pueden contribuir a que el canal de transmisión entre los avances tecnológicos como la IA y la economía productiva sea más amplio, ético y seguro para todos los agentes económicos.

3.a Objetivos para la adopción de la IA (a)



Fuente: Banco de España. (2025). La adopción de la inteligencia artificial en las empresas españolas



INCREMENTO DEL EMPLEO DE LAS PROFESIONES EN UN ABRIL MARCADO POR LA SEMANA SANTA Y LA DEBILIDAD INDUSTRIAL

El subsector de las profesiones mostró vigor en la creación de empleo en abril en la serie original y en la desestacionalizada, con incrementos mensuales superiores a los de hace un año. La consultoría

financiero-aseguradora y la de gestión empresarial sobresalieron en un entorno de incertidumbre comercial arancelaria, junto con una evolución sólida en sanidad y, pese la debilidad industrial.

CONTRASTE ENTRE INDUSTRIA Y CONSTRUCCIÓN

Gran contraste entre la industria, que parece acusar en las expectativas de producción y empleo la tensión arancelaria, y la construcción, cuya ocupación, pedidos y confianza siguen al alza, especialmente en reformas y obra nueva. Ello deja irregularidad en el empleo de las profesiones de arquitectura, ingeniería y el ámbito científico-técnico.

SANIDAD: IMPULSO ESTACIONAL Y ESTRUCTURAL

La Semana Santa impulsó parte del crecimiento de la afiliación estacional en sanidad para cubrir sustituciones y refuerzos en las regiones más turísticas. Si bien, el empleo estructural siguió subiendo y sugiere que la ocupación, especialmente en el sector privado, tiene recorrido para cubrir el avance sostenido de la demanda de servicios.

INCERTIDUMBRE ARANCELARIA: MÁS CONSULTORÍA

El crédito más barato y la necesidad de asesoría estratégico-jurídica por la incertidumbre arancelaria parece tirar del empleo en la consultoría financiero-aseguradora, jurídica y de gestión empresarial. Además, la consultoría informática y la de I+D repuntaron en empleo no estacional, lo que sugiere pulso para algunos proyectos.

MEJORÍA EN EL ÁMBITO ASALARIADO Y AUTÓNOMO

El subsector de las profesiones sumó un 0,45% mensual de afiliación en el Régimen General, y un 0,48% mensual en el RETA. Un pulso ligeramente superior al de hace un año que mejoró el ritmo anual hasta acercarse al 3,4% y rebasar el 3,8%, respectivamente. Entretanto, el volumen de ERTE en las profesiones se redujo un 6,44% mensual.

OCUPACIONES POR VOLUMEN DE CONTRATOS. ABRIL DEL 2025		
EPIGRAFES DE LA CNO-11 DE OCUPACIONES VINCULADAS A LAS PROFESIONES	VARIACIÓN ANUAL	CONTRATOS
(21) Profesionales de la salud	-10,21%	17.236
(22) Profesionales de la enseñanza infantil, primaria, secundaria y postsecundaria	-18,49%	10.794
(24) Profesionales de las ciencias físicas, químicas, matemáticas y de las ingenierías	-17,56%	7.671
(25) Profesionales en derecho	-16,31%	872
(26) Especialistas en organización de la Administración Pública y de las empresas	-6,54%	7.129
(27) Profesionales de las tecnologías de la información	-11,45%	4.229
(28) Profesionales en ciencias sociales	-2,25%	6.266
(12) Directores de departamentos administrativos y comerciales	-12,33%	2.041
(13) Directores de producción y operaciones	-20,13%	865

Elaboración propia a partir de las Estadísticas que publica el Observatorio de las Ocupaciones del Servicio Público de Servicio Estatal (SEPE).



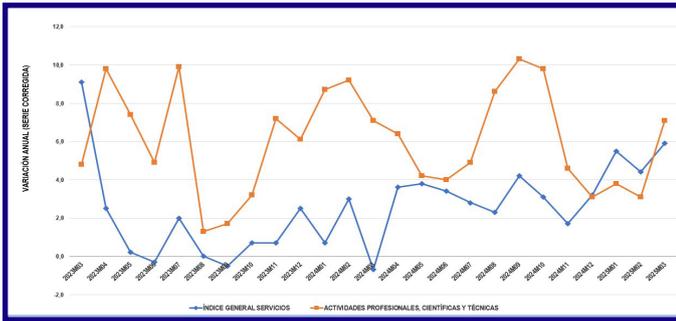


DESPUNTA LA FACTURACIÓN EN CONSULTORÍA JURÍDICA Y DE GESTIÓN EMPRESARIAL EN UN ENTORNO GLOBAL INESTABLE

Las actividades profesionales, científicas y técnicas (no incluyen sanidad) mostraron un 7,1% anual más de facturación corregida en marzo de 2025 respecto al 5,9%

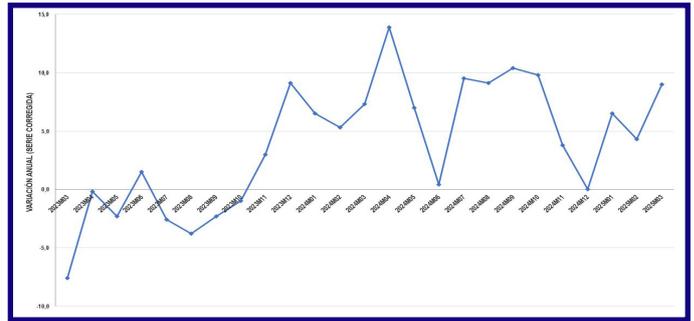
anual de servicios. Destaca la mejora en consultoría de gestión empresarial y jurídica. La consultoría informática y la científico-técnica mostraron signos de debilidad.

SECTOR SERVICIOS Y SERVICIOS PROFESIONALES**



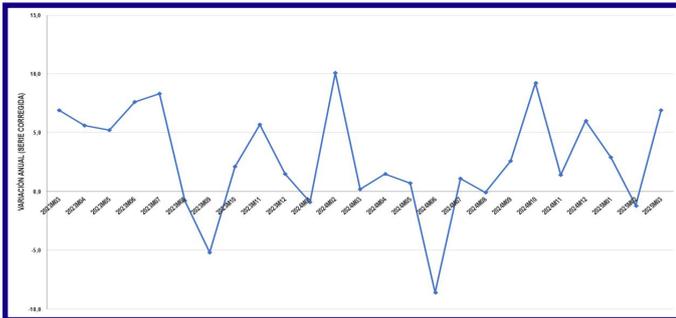
Comercio mayorista, transporte e inmobiliario compensaron el retroceso de la hostelería por la Semana Santa tardía.

ACTIVIDADES JURÍDICAS Y DE CONTABILIDAD



La incertidumbre arancelaria, posible factor de impulso de la consultoría jurídica por las empresas en 2025.

CONSULTORÍA DE GESTIÓN EMPRESARIAL



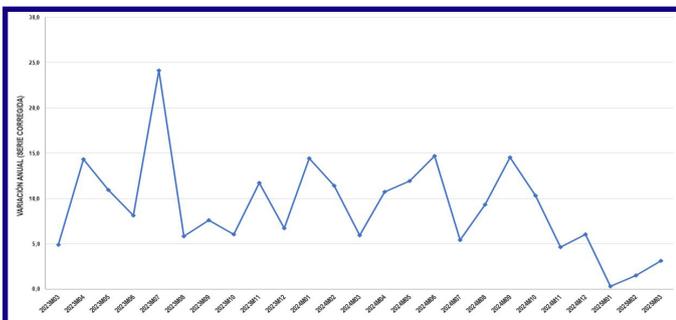
Pese a la moderación del flujo del crédito a empresas, la demanda de servicios estratégicos de gestión repunta.

SERVICIOS DE ARQUITECTURA E INGENIERÍA



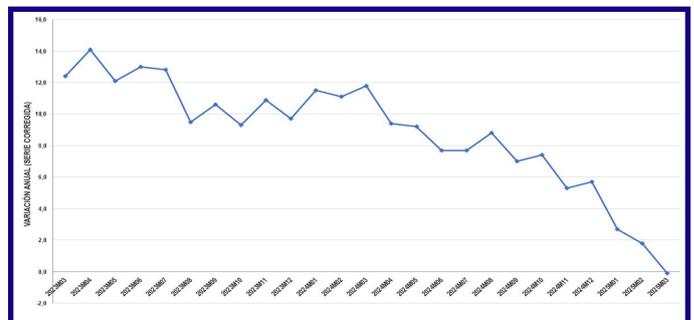
Contrapeso entre la industria, que sigue en contracción y la construcción, que se afianza, según S&P Global y BdE.

OTRAS ACT. PROFESIONALES, CIENTÍFICAS Y TÉC.



La debilidad industrial al inicio de 2025 parece afectar más a las profesiones recogidas en esta división.

PROGRAMACIÓN Y CONSULTORÍA INFORMÁTICA



La demanda de servicios de digitalización continúa a la baja. Posible efecto de inestabilidad y pausa en inversiones.

*Elaboración a partir de los Indicadores de Actividad del Sector Servicios (IASS). El INE publica los IASS cada mes sobre la situación dos meses atrás.

**En referencia a la sección de Actividades profesionales, científicas y técnicas que recogen los IASS.

PANORÁMICA - SUBSECTOR DE SERVICIOS PROFESIONALES

ÚLTIMOS DATOS ACTUALIZADOS EN VERDE A 24 DE MARZO DEL 2025.

DATOS PREVISTOS



	2019	2020	2021	2022	2023	2024
VALOR AÑADIDO BRUTO (VAB) DIRECTO SOBRE LA ECONOMÍA ESPAÑOLA (INE)	11,90%	12,95%	12,66%	12,14%	11,83%	SEPT.2025
OCUPACIÓN DIRECTA (PROFESIONALES) SOBRE EL TOTAL EN ESPAÑA (INE)	13,39%	14,17%	14,40%	14,58%	15,25%	SEPT. 2025
OCUPACIÓN INDIRECTA E INDUCIDA SOBRE EL TOTAL EN ESPAÑA (EST. INE)	≈ 9%	≈ 9%	≈ 9%	≈ 9%	≈ 10%	SEPT. 2025
OCUPACIÓN AUTÓNOMA DEL TOTAL DEL SUBSECTOR (SEGURIDAD SOCIAL)	15,82%	15,61%	15,63%	15,41%	15,19%	15,26%
OCUPACIÓN PÚBLICA DEL TOTAL DEL SUBSECTOR (SEGURIDAD SOCIAL)	27,87%	29,56%	28,74%	28,01%	27,73%	27,45%
TEJIDO EMPRESARIAL SOBRE EL TOTAL EN ESPAÑA A 1 DE ENERO (INE)	19,02%	19,11%	19,03%	19,13%	19,32%	19,27%
GASTO EN I+D EMPRESARIAL SOBRE EL TOTAL EN ESPAÑA (INE)	31,59%	30,62%	30,01%	28,97%	30,99%	NOV.2025
EXPORTACIONES EN EL TOTAL DE SERVICIOS NO TURÍSTICOS DE ESPAÑA (BDE)	41,04%	45,82%	45,12%	44,31%	46,06%	50,36%
IMPORTACIONES EN EL TOTAL DE SERVICIOS NO TURÍSTICOS DE ESPAÑA (BDE)	46,97%	47,14%	43,22%	43,76%	47,93%	49,59%

MERCADO LABORAL EN LAS PROFESIONES

VARIACIÓN ANUAL DE LA AFILIACIÓN EN ABR. DEL 2025. DATOS SEGURIDAD SOCIAL. DIVISIONES CNAE-2009 CITADAS ENTRE PARÉNTESIS. ACTUALIZADO A 6 DE MAY.



	TOTAL DESEST*	PÚBLICA	PRIVADA	RÉG. GENERAL	RETA	PARO (EPA) 1ºT25
(62) PROGRAMACIÓN, CONSULTORÍA Y OTRAS ACTIVIDADES INFORMÁTICAS	4,96%	1,76%	5,12%	4,18%	14,11%	2,76%
(66) ACTIVIDADES AUXILIARES A LOS SERVICIOS FINANCIEROS Y DE SEGUROS	1,98%	-2,82%	2,11%	3,37%	0,27%	3,72%
(68) ACTIVIDADES INMOBILIARIAS	3,26%	0,23%	3,96%	3,74%	4,27%	6,21%
(69) ACTIVIDADES JURÍDICAS Y DE CONTABILIDAD	2,41%	3,68%	2,37%	1,99%	3,46%	2,13%
(70) ACT. DE LAS SEDES CENTRALES Y CONSULTORÍA DE GESTIÓN EMPRESARIAL	5,41%	8,46%	5,66%	5,03%	8,24%	3,36%
(71) SERVICIOS TÉCNICOS DE ARQUITECTURA E INGENIERÍA	3,96%	9,19%	4,12%	5,27%	1,70%	2,39%
(72) INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO	5,84%	6,86%	4,74%	5,47%	7,17%	4,33%
(73) PUBLICIDAD Y ESTUDIOS DE MERCADO	3,62%	31,47%	3,42%	1,05%	8,73%	6,20%
(74) OTRAS ACTIVIDADES PROFESIONALES, CIENTÍFICAS Y TÉCNICAS	4,25%	4,79%	4,29%	4,48%	4,06%	5,42%
(75) ACTIVIDADES VETERINARIAS	2,41%	8,17%	2,24%	3,33%	0,30%	0,30%
(85) EDUCACIÓN	4,19%	5,54%	2,99%	4,16%	3,95%	2,61%
(86) ACTIVIDADES SANITARIAS	2,30%	1,89%	2,71%	2,05%	3,70%	2,95%
(87) ASISTENCIA EN ESTABLECIMIENTOS RESIDENCIALES	3,02%	-4,71%	4,24%	3,03%	-1,24%	6,32%
(88) ACTIVIDADES DE SERVICIOS SOCIALES SIN ALOJAMIENTO	7,60%	11,46%	5,99%	6,30%	1,80%	7,07%

* Variación anual desestacionalizada. El resto de columnas muestran los datos oficiales sin desestacionalizar.

PRINCIPALES INDICADORES

INDICADOR DE CONFIANZA* (IC) EUROZONA. DATOS DE CE

*MEZCLA SITUACIÓN EMPRESARIAL Y DEMANDA EN LOS 3 MESES PREVIOS Y EXPECTATIVA DE LA DEMANDA EN LOS 3 PRÓXIMOS MESES. **SUSPENSIÓN TEMPORAL DE DATOS DE ESPAÑA DESDE 10/2024. ÚLTIMO: 4/2025.**

SI IC > 0, SERÁ FAVORABLE; SI IC < 0, SERÁ DESFAVORABLE



Entre paréntesis división NACE Rev.2. La Comisión Europea no contempla aquí las divisiones sanitarias 66, 75, 86, 87 y 88.

PULSO ECONÓMICO GENERAL Y SECTORIAL

LOS DATOS ACTUALIZADOS DURANTE MAYO SE SEÑALAN CON: *



	ÚLTIMO DATO	PREVIO	PUBLICACIÓN	ACTUAL	BREVE COMENTARIO
DEMANDA NACIONAL DE ELECTRICIDAD CORREGIDA (REE)	-2,1% ANUAL*	0,4%	MENSUAL	ABR. 2025	EL 64,3% DE LA PRODUCCIÓN ELÉCTRICA FUE RENOVABLE.
FINANCIACIÓN A LAS EMPRESAS - SALDO TOTAL A DEVOLVER - (BdE)	1,3% ANUAL*	1,7%	MENSUAL	MAR. 2025	EN MODERACIÓN DEL FLUJO DEL CRÉDITO DESDE 12/2024.
FINANCIACIÓN A LOS HOGARES - SALDO TOTAL A DEVOLVER - (BdE)	2,5% ANUAL*	2,3%	MENSUAL	MAR. 2025	EN PROGRESIÓN ALCISTA DESDE MEDIADOS DEL 2024.
MOROSIDAD BANCARIA - S. PRIVADO (RATIO DE CRÉDITOS DUDOSOS) - (BdE)	3,21%*	3,30%	MENSUAL	MAR. 2025	SIGUE LA TENDENCIA A LA BAJA INICIADA EN EL 2024.
SALDO DE SOCIEDADES MERCANTILES DE ACT. PROFESIONALES - (INE)	-6,5% ANUAL*	-20,1%	MENSUAL	MAR. 2025	EN MARZO DE 2024 LA CREACIÓN SE REDUJO UN 6,51% ANUAL.
ÍNDICE - COSTE LABORAL. ACT. PROFESIONALES, CIENTÍFICAS Y TÉCNICAS - (INE)	4,3% ANUAL	6,6%	TRIMESTRAL	4ºT. 2024	DESCRIBIÓ UNA TENDENCIA DE MODERACIÓN EN 2024.
ÍNDICE - COSTE LABORAL. ACT. SANITARIAS Y SERVICIOS SOCIALES - (INE)	4,3% ANUAL	4,4%	TRIMESTRAL	4ºT. 2024	LIGERO FRENO EN SU TENDENCIA AL ALZA DESDE EL 3T2021.
PURCHASING MANAGERS' INDEX (PMI) DE SERVICIOS - ESPAÑA - (S&P)	53,4*	54,7	MENSUAL	ABR. 2025	LEVE IMPACTO DE LA TENSIÓN ARANCELARIA; SIGUE AL ALZA.
PURCHASING MANAGERS' INDEX (PMI) DE MANUFACTURAS - ESPAÑA - (S&P)	48,1*	49,5	MENSUAL	ABR. 2025	3º MES DE CONTRACCIÓN DE LA ACTIVIDAD POR INCERTIDUMBRE.
ÍNDICE DE PRODUCCIÓN DEL SECTOR SERVICIOS (IPSS) CORREGIDO - (INE)	5,1% ANUAL*	2,5%	MENSUAL	MAR. 2025	INMOBILIARIO, COMERCIO Y TRANSPORTE AL ALZA.
ÍNDICE DE PRODUCCIÓN INDUSTRIAL (IPI) CORREGIDO - (INE)	1,0 ANUAL%*	-1,9%	MENSUAL	MAR. 2025	CAE MÁS: BIENES DE CONSUMO; SUBE MÁS: ENERGÍA.
INDICADOR DE CLIMA DE LA CONSTRUCCIÓN (ICC). OBRA CIVIL - (MINTUR)	29,2*	33,6	MENSUAL	ABR. 2025	ÁMBITO DE CONSTRUCCIÓN MÁS ESTABLE DE CONFIANZA EN 2025.
(ICC). CONSTRUCCIÓN DE EDIFICIOS - (MINTUR)	-8,3*	-8,1	MENSUAL	ABR. 2025	SIGNO IRREGULAR EN 2025, 2º MES EN CONFIANZA NEGATIVA.
(ICC). ACT. ESPECIALIZADAS (REFORMAS) - (MINTUR)	32,2*	16,6	MENSUAL	ABR. 2025	MUESTRA LIGERA PROGRESIÓN AL ALZA DE CONFIANZA EN 2025.
ÍNDICE DE PRECIOS DE VIVIENDA (IPV) - (INE)	11,3% ANUAL	8,1%	TRIMESTRAL	4ºT. 2024	4º TRIMESTRE DE CRECIMIENTO. DATO MÁS ALTO DESDE 2ºT2007.

COMERCIO INTERNACIONAL DE SERVICIOS

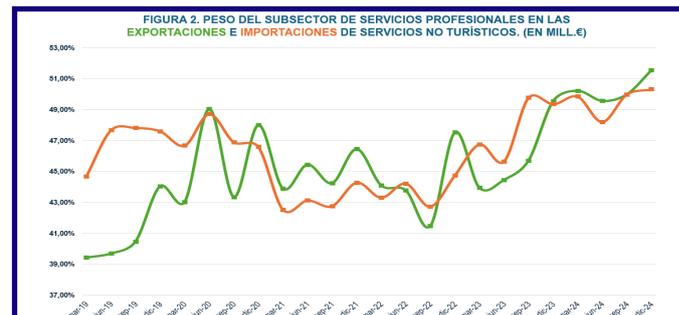
FLUJO DE EXPORT. E IMPORT. DE SERVICIOS PROFESIONALES. 4ºT 2024.

PRÓXIMA ACTUALIZACIÓN DEL BDE: DATOS 1ºT 2025 - JUNIO, 2025

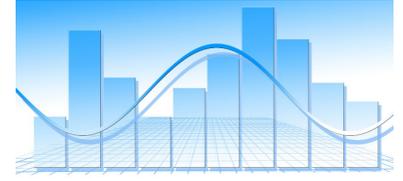


SUBIDA GENERAL DEL FLUJO COMERCIAL EN EL 4ºT DEL 2024 EN LAS CATEGORÍAS DE SERVICIOS PROFESIONALES ANALIZADAS.

LOS SERVICIOS PROFESIONALES CIERRAN EL 4ºT DEL 2024 CON UN 51,53% DE LAS EXPORTACIONES DE SERVICIOS NO TURÍSTICOS.

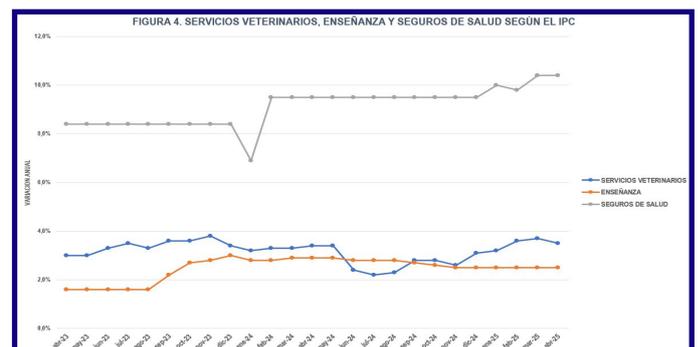
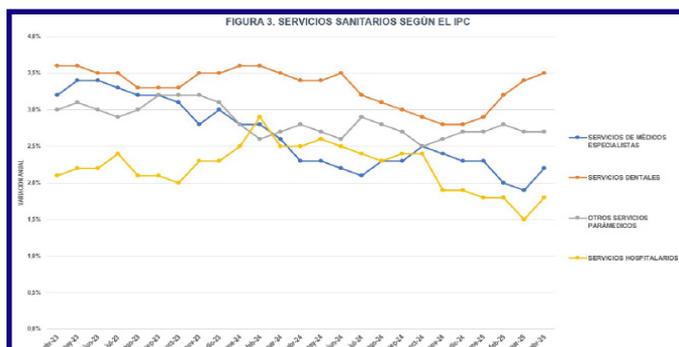
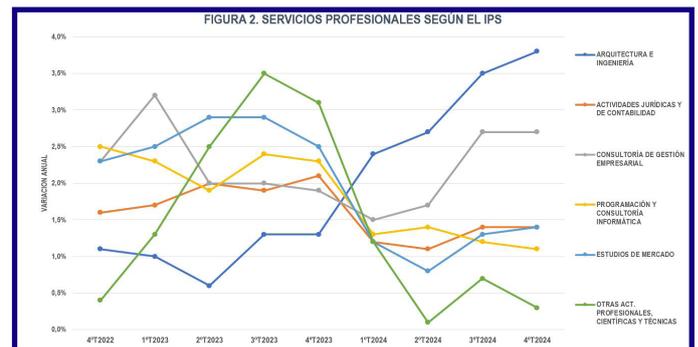
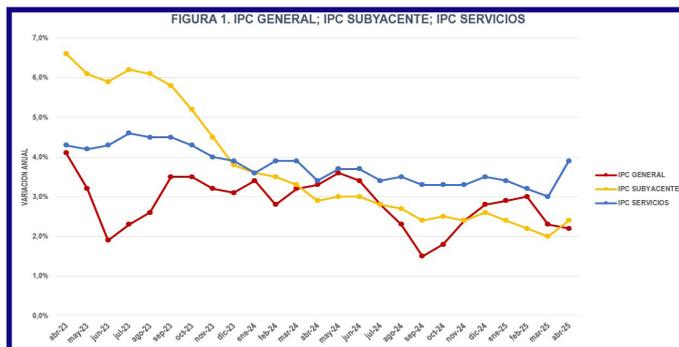


PRECIOS DE LOS SERVICIOS PROFESIONALES VARIACIÓN ANUAL. ÚLTIMOS DATOS ACTUALIZADOS A 14 DE MAY. LOS NUEVOS DATOS DE CADA MES SEGÚN EL INE SE SEÑALAN CON: *



	ÚLTIMO DATO	PREVIO	PUBLICACIÓN	ACTUAL	BREVE COMENTARIO
IPC. SERVICIOS DE MÉDICOS ESPECIALISTAS	2,2%*	1,9%	MENSUAL	ABR. 2025	PARECE FRENAR SU TENDENCIA DE MODERACIÓN DESDE 2024.
IPC. SERVICIOS DENTALES	3,5%*	3,4%	MENSUAL	ABR. 2025	SIGUE AL ALZA EN 2025. TOCA EL NIVEL MÁS ALTO DESDE 6/2024.
IPC. OTROS SERVICIOS PARAMÉDICOS AMBULATORIOS*	2,7%*	2,7%	MENSUAL	ABR. 2025	CONTINÚA EN NIVELES PRÓXIMOS AL 3% DESDE EL INICIO DE 2024.
IPC. SERVICIOS HOSPITALARIOS	1,8%*	1,5%	MENSUAL	ABR. 2025	6º MES INFERIOR AL 2% ANUAL. DATO MÁS BAJO DESDE 2/2023.
IPC. SERVICIOS VETERINARIOS Y DE OTRO TIPO PARA ANIMALES DOMÉSTICOS	3,5%*	3,7%	MENSUAL	ABR. 2025	ESTABILIZA SU PROGRESIÓN ALCISTA DESDE MITAD DE 2024.
IPC. SEGUROS RELACIONADOS CON LA SALUD	10,4%*	10,4%	MENSUAL	ABR. 2025	2º MES DE RITMO ANUAL MÁS ELEVADO EN SU SERIE HISTÓRICA.
IPC. ENSEÑANZA	2,5%*	2,5%	MENSUAL	ABR. 2025	MEDIO AÑO SIN CAMBIOS EN EL 2,5% ANUAL. ROZÓ EL 3% EN 2024.
ÍNDICE DE PRECIOS DEL SECTOR SERVICIOS (IPS). ARQUITECTURA E INGENIERÍA	3,8%	3,5%	TRIMESTRAL	4º TRIM. 2024	LA TENDENCIA AL ALZA CONTINÚA DESDE EL 3º T DE 2023.
IPS. ACTIVIDADES JURÍDICAS Y DE CONTABILIDAD	1,4%	1,4%	TRIMESTRAL	4º TRIM. 2024	RITMO ANUAL CONTENIDO INFERIOR AL 1,5% EN 2024.
IPS. CONSULTORÍA DE GESTIÓN EMPRESARIAL	2,7%	2,7%	TRIMESTRAL	4º TRIM. 2024	EN POSIBLE TENDENCIA ALCISTA DESDE MEDIADOS DE 2024.
IPS. PROGRAMACIÓN Y CONSULTORÍA INFORMÁTICA	1,1%	1,2%	TRIMESTRAL	4º TRIM. 2024	SIGUE EN TENDENCIA A LA BAJA DESDE MEDIADOS DE 2022.
IPS. ESTUDIOS DE MERCADO	1,4%	1,3%	TRIMESTRAL	4º TRIM. 2024	EN RELATIVA ESTABILIDAD POR DEBAJO DEL 1,5% ANUAL.
IPS. OTRAS ACTIVIDADES PROFESIONALES, CIENTÍFICAS Y TÉCNICAS	0,3%	0,7%	TRIMESTRAL	4º TRIM. 2024	3º TRIMESTRE CON UN RITMO ANUAL INFERIOR AL 1%.

* Servicios prestados por profesionales de la enfermería, óptica y optometría, podología, fisioterapia, logopedia, psicología, y algunos servicios en farmacia, entre otros, según la ECOICOP.





LA UE Y EE. UU. NEGOCIAN UN ACUERDO ARANCELARIO TRAS EL APLAZAMIENTO A JULIO DE LA NUEVA SUBIDA AMERICANA



Continúan las negociaciones sobre materia arancelaria entre EE. UU. y la Unión Europea (UE). La nueva fase comenzó el 25 de mayo cuando el presidente de EE. UU.,

Donald Trump, anunció el aplazamiento de la aplicación de un arancel del 50% a la UE hasta el 9 de julio, que solo había comunicado dos días antes para entrar en vigor el 1 de junio. Ahora, se esperan al menos cinco semanas más para alcanzar un acuerdo como manifestó la presidenta de la Comisión Europea (CE), Ursula von der Leyen tras conversar con Trump. Mientras, si no se alcanza un acuerdo, la CE ya anunció que aplicaría contramedidas contra varias exportaciones de EE. UU. como automóviles y aviones, por valor de 116.000 millones de euros. Todo ello, podría tener impacto en diferentes sectores de la industria en los que intervienen como muchos servicios profesionales que son demandados como bienes intermedios para su actividad.



EL GOBIERNO CONVALIDA EL PLAN DE RESPUESTA Y RELANZAMIENTO COMERCIAL PARA AFRONTAR LOS ARANCELES



El Gobierno convalidó el 8 de mayo la aprobación del real decreto-ley que recoge el Plan de Respuesta y Relanzamiento Comercial tras su presentación en abril

cuando EE. UU. anunció la subida internacional de aranceles. El plan se dota con 14.100 millones de euros y su finalidad es proteger a los trabajadores y a las empresas afectadas por la subida de aranceles, reorientar su capacidad productiva e impulsar su presencia en nuevos mercados. En tal sentido, el plan incluye dos tipos de medidas. En primer lugar, medidas de protección al tejido productivo donde sobresale una línea de avales de 5.000 M€. Y, en segundo lugar, medidas para la reconversión e impulso a la internacionalización en la que despunta una mayor cobertura del seguro del crédito a la exportación desde CESCE. Además, cabe recordar que se recanalizarán hasta 5.000 M€ de fondos del Plan de Recuperación.



LA UE Y EAU FACILITARÁN EL COMERCIO DE SERVICIOS

La Unión Europea (UE) y Emiratos Árabes Unidos (EAU) iniciarán en junio los trabajos para lograr un acuerdo comercial, que sería el primero de la UE en la región del Golfo según concretaron en abril y ahora en mayo el comisario de Comercio, Maroš Šefčovič, y el ministro de EAU. El objetivo de las primeras reuniones será reducir los aranceles sobre los bienes y facilitar los servicios, el comercio digital y los flujos de inversión. Actualmente, el comercio de servicios entre la UE y EAU es de 39.000 M€.



LA CE LANZA UNA CONSULTA PÚBLICA SOBRE ARANCELES

La Comisión Europea lanzó una consulta pública en mayo para valorar una lista de importaciones estadounidenses que podrían ser objeto de contramedidas de la Unión Europea. De este modo, si las negociaciones con EE. UU. no llegan a buen puerto, los resultados de esta consulta ayudarían a la CE a definir su plan de contramedidas. La lista sometida a consulta agrega 95.000 M€ que abarcan un amplio catálogo de productos industriales y agrícolas. Dicha consulta estará abierta hasta el 10 de junio.



EL SENADO ACOGE LA CELEBRACIÓN DEL 45 ANIVERSARIO DE UNIÓN PROFESIONAL



El pasado 23 de mayo, el Senado acogió en el Antiguo Salón de Sesiones el acto central del 45 aniversario de Unión Profesional, un encuentro institucional homenaje a las presidencias que se han sucedido desde su creación, en 1980, como reconocimiento a la decisiva labor de la institución. Durante el transcurso del acto, además, tuvo lugar un sentido homenaje a quien fuera el presidente de Unión Profesional durante el periodo más longevo (2002-2016), el recientemente fallecido Carlos Carnicer, cuyo recuerdo estuvo presente a lo largo de toda la conmemoración. La

sesión inaugural corrió a cargo de la secretaria segunda de la mesa del Senado, María del Mar Blanco, quien introdujo la trascendencia del compromiso y defensa colegial del interés general, una constante que caracteriza a las profesiones colegiadas, más allá de cada una de sus especialidades. En su discurso, destacó tanto la «vocación de servicio» de los Colegios Profesionales, como su función social, celebrando su papel esencial como protectores de los derechos de la ciudadanía: «Defender los Colegios Profesionales es defender un modelo que funciona».



SESIÓN PARLAMENTARIA SOBRE DESPOBLACIÓN A LA ESPERA DE LA NUEVA ESTRATEGIA NACIONAL FRENTE AL RETO DEMOGRÁFICO

El Congreso de los Diputados acogió el 23 de mayo la Jornada parlamentaria: 'Contra la despoblación', organizada por el Grupo Plurinacional Sumar. De la sesión destaca la intervención del profesor Luis Antonio Sáez, director del Centro de Estudios sobre Despoblación y Desarrollo de área Rurales (CEDDAR) que se centró en el método para analizar los servicios en el medio rural al referir que «tomar

mejores decisiones, inspiradas por evidencias o, si no es posible, por argumentos contrastados, exige investigar de forma inductiva y deductiva, combinar experiencias y analíticas». Mientras, en 2025 se espera la renovación de la Estrategia Nacional frente al Reto Demográfico según anunció a finales de 2024 la ministra para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico, Sara Aagesen.

INFORMACIÓN Y ANÁLISIS ECONÓMICO PARA LAS PROFESIONES
DEPARTAMENTO DE ECONOMÍA DE UNIÓN PROFESIONAL



CIERRE DE CONTENIDOS N°121:
28 DE MAYO DEL 2025
IMÁGENES: FREEPIK Y PIXABAY



economia@unionprofesional.com

PATROCINADORES



Abogacía
Española
CONSEJO GENERAL

Sabadell

UNIÓN PROFESIONAL
ES MIEMBRO DE:

UNE Normalización
Española

ARANZADI LA LEY
Formación

CBNK La banca para los
colectivos esenciales