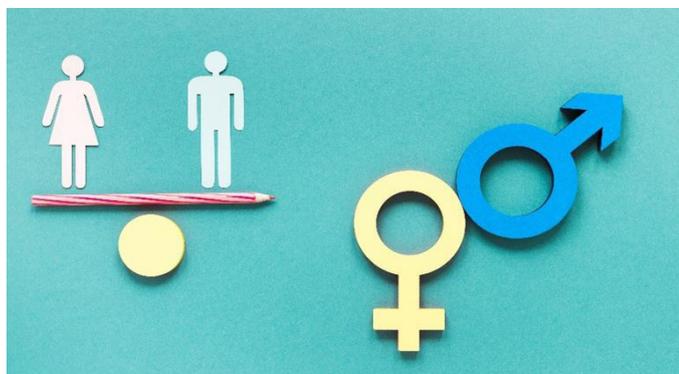


### DESTACADOS



> 12ª ED. ESTUDIO UP SOBRE BRECHAS SALARIALES Y LABORALES

> OCDE: PREVISIONES; COMPETITION DAY Y ECONOMÍA CONDUCTUAL

> PROFESIONES Y SERVICIOS: ANÁLISIS - INFORMES: INE Y BDE

### ÍNDICE

EDITORIAL Y CALENDARIO.....	2
ACTUALIDAD ECONÓMICA.....	3
CULTURA DE CUMPLIMIENTO.....	6
ANÁLISIS ECONÓMICO.....	7
AFILIACIÓN Y PARO.....	9
FACTURACIÓN.....	10
PRINCIPALES INDICADORES.....	11
COMERCIO Y UNIÓN EUROPEA.....	15
MISCELÁNEA.....	16

# LA ECONOMÍA ESPAÑOLA MUESTRA AÚN CIERTO IMPULSO EN UN ESCENARIO GEOPOLÍTICO CADA VEZ MÁS COMPLEJO

Marzo concluye con una sensación creciente de incertidumbre económica, social y geopolítica alrededor del mundo. Un escenario proclive a cambios sistémicos en muchos ámbitos y en los que la Unión Europea se ve interpelada como se desprende del reciente Dictamen del Consejo Económico y Social Europeo en el que sintoniza con la urgencia de actuación que apuntaron Draghi y Letta en sus respectivos informes de 2024 para impulsar nuestra competitividad, productividad y cohesión social, entre otros aspectos. La propia OCDE avisa del riesgo de encontrar la tensión comercial internacional y su impacto en las presiones inflacionistas o de la política de incremento del gasto en defensa que, si bien podría impulsar el crecimiento a corto plazo, aumentaría los compromisos fiscales a medio plazo. Entretanto, el organismo internacional mejoró el crecimiento económico de la economía española para 2025 en contraste con el

debilitamiento de la eurozona ante las dificultades, como en industria, que atraviesa sobre todo, Alemania.

### PROFESIONES, UN TRACTOR DE LA ECONOMÍA

En la fortaleza relativa de la economía española se distingue el papel del sector terciario, la inversión, las exportaciones de servicios (muchos de ellos servicios profesionales) y el empleo, donde las profesiones también despuntan como uno de los motores principales según el Banco de España o se desprende de la reciente estadística de empresas del sector servicios del Instituto Nacional de Estadística. Con todo, este mes también tuvo lugar el Día Internacional de la Mujer y, con motivo de ello, Unión Profesional publicó la 12ª Edición de su *Estudio UP sobre brechas salariales y laborales entre hombres y mujeres en las profesiones*. Un análisis que arrojó ligeros avances en las brechas socioeconómicas que acusan las profesionales.

## AGENDA ECONÓMICA DESTACADA DEL PRÓXIMO MES

### ABRIL, 2025

DÍA 1	ÍNDICE PMI INDUSTRIA MANUFACTURERA ESPAÑA - S&P GLOBAL (MAR., 2025)
DÍA 2	NOTA UP (ABRIL). COMIENZO CAMPAÑA RENTA 2024. AGENCIA TRIBUTARIA
DÍA 2 Y 3	NOTA UP (DÍA 3) AFILIACIÓN Y PARO REGISTRADO - MISSM Y MITES (MAR., 2025)
DÍA 3	ÍNDICE PMI SECTOR SERVICIOS ESPAÑA - S&P GLOBAL (MAR., 2025)
DÍA 11	ÍNDICE DE PRECIOS DE CONSUMO (IPC) RAMAS SERVICIOS - INE (MAR., 2025)
DÍA 16	INDICADORES DE ACTIVIDAD DEL SECTOR SERVICIOS (IASS) - INE (FEB., 2025)
DÍA 22	ÍNDICE DE PRODUCCIÓN DEL SECTOR SERVICIOS (IPSS) - INE (FEB., 2025)
DÍA 28	NOTA UP (DÍA 29) ENCUESTA DE POBLACIÓN ACTIVA (EPA) - INE (1ºT., 2025)

## NOVEDADES RELEVANTES DEL PLAN DE RECUPERACIÓN (PRTR)

MARZO - 2025



[Planderecuperacion.gov.es](http://Planderecuperacion.gov.es)

### 5º PAGO PRTR: FECHA LÍMITE PARA EL IMPUESTO AL DIESEL



La Comisión Europea habría concedido un mayor plazo a España hasta el 11 de abril para que apruebe el impuesto al diésel. La aprobación de esta medida desbloquearía el pago a nuestro país del siguiente desembolso para el PRTR cifrado en 23.900 millones de euros entre ayudas y préstamos. Si bien, ante las dificultades de aprobación del impuesto por parte del ejecutivo nacional, el Gobierno solicitó una prórroga según señala EFE.

### EL RITMO DE EJECUCIÓN DEL PRTR SE RALENTIZÓ EN 2024



Autoridad Independiente de Responsabilidad Fiscal

El ritmo de formalización de licitaciones y concesión de subvenciones en el PRTR se ralentizó en 2024 en la Administración central y las comunidades autónomas. Si bien, mejoró el ritmo de ejecución de las corporaciones locales y el sector público institucional mantuvo un pulso estable. Es la síntesis del análisis actualizado del Observatorio sobre el PRTR que efectúa la Autoridad Independiente de Responsabilidad Fiscal (AIReF).

### PLAN DE ACCIÓN DE MATERIAS PRIMAS MINERALES 2025-2029

Articular el Plan de Acción de las Materias Primas Minerales 2025-2029. Es el objetivo del Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico (MITECO). Un plan cuyo reto es facilitar la restauración de las explotaciones mineras para mejorar la conservación de la biodiversidad, fomentar la conectividad de espacios naturales y la integración con renovables según el MITECO. Además, sus ejes son el reciclaje, la sostenibilidad y la autonomía estratégica.

### PROGRAMA KIT CONSULTING. RED.ES MEJORA SU EFICIENCIA

La entidad pública Red.es señaló en marzo que el uso de inteligencia artificial en el Programa Kit Consulting ha permitido reducir un 80% los tiempos de tramitación de la justificación de un expediente y permite evitar plagios. Cabe recordar que este programa tiene una dotación de 300 millones de euros y su meta es que las pymes de entre 10 y menos de 250 empleados digitalicen su actividad con ayudas que pueden solicitarse hasta el 31 de marzo.

### BOLETÍN SEMANAL DE CONVOCATORIAS

### SUSCRIPCIÓN NEWSLETTER PLAN DE RECUPERACIÓN

### EL BANCO DE ESPAÑA DESTACA EL BUEN COMPORTAMIENTO DEL EMPLEO DE LOS SERVICIOS PROFESIONALES DESDE LA PANDEMIA



La economía española estaría creciendo a un ritmo relativamente elevado durante el primer trimestre de 2025 de acuerdo al análisis del Banco de España (BdE) en sus Proyecciones Macroeconómicas e Informe Trimestral de marzo. Con todo, el crecimiento se situaría así en el 0,6%-0,7% trimestral, ligeramente por debajo del observado en los últimos trimestres. El sector servicios sobresale

con el comportamiento más favorable en contraste con la industria. Mientras, la facturación desestacionalizada del tejido empresarial en el primer trimestre se habría mantenido estable tras el leve repunte de finales de 2024 y gracias a la reducción reciente del coste del crédito.

#### INCERTIDUMBRE ARANCELARIA

Además, la inversión en vivienda parece acelerarse, mientras que la productiva modera su ritmo, y el consumo privado se habría atenuado. A su vez, sigue la incertidumbre arancelaria internacional que podría afectar a nuestras exportaciones. En cuanto al empleo, el BdE describe que persiste el buen desempeño del empleo de las ramas de servicios profesionales desde el inicio de la pandemia. De hecho, el 45% del empleo creado desde 2019 responde a los ámbitos de información, actividades profesionales, científicas y técnicas, educación y construcción.

### EL CONSUMO PRIVADO EN SERVICIOS Y LA INVERSIÓN TIRARON DE LA ECONOMÍA ESPAÑOLA A FINALES DE 2024

El Producto Interior Bruto (PIB) de la economía española creció un 0,8% intertrimestral en el último trimestre de 2024 como público el INE en marzo. El mismo ritmo que los dos trimestres precedentes. En la demanda nacional sobresalió un ligero repunte gracias al consumo final interior de los hogares (principalmente, en servicios) y a la formación

bruta de capital o inversión. Mientras, la contribución de la demanda externa se moderó al 0,1% ante el incremento de las importaciones. Si bien, las exportaciones de servicios mejoraron hasta el 2,3% trimestral. Por el lado de la oferta, mejoró la industria manufacturera, y las ramas con profesiones mantuvieron su contribución favorable al PIB.

### LA FACTURACIÓN DE LAS PROFESIONES SUPUSO EL 22,87% DEL TOTAL EN SERVICIOS EN 2023, SOLO POR DETRÁS DEL TURISMO

El subsector de servicios profesionales agregó el 22,87% de la facturación o cifra de negocios del sector servicios no financieros en 2023, solo por detrás del 39,40% que supuso el turismo. Esta estimación comprende las secciones de actividades profesionales, científicas y técnicas, y la de actividades sanitarias y servicios sociales. Es uno de los datos principales que podemos extraer de la Estadística Estructural de Empresas: Sector Servicios en 2023 que publicó el INE el 25 de marzo. En comparación con 2022, supone una ligera mejoría para el turismo de un punto porcentual y una moderación de tres décimas para



las profesiones. Con todo, se mantienen como los dos sectores más relevantes del sector terciario en España.

### LAS POLÍTICAS DE COMPETENCIA HAN DE PONER EL FOCO EN LA ECONOMÍA CONDUCTUAL PARA SUS ANÁLISIS SEGÚN LA OCDE



#### ENFOQUE REGULADOR MÁS REALISTA

De su contenido, sobresale el valor que se otorgó al comportamiento de los consumidores en el funcionamiento de los mercados. Así, 'las limitaciones cognitivas, las asimetrías de información y los sesgos de comportamiento desempeñan un papel significativo en la toma de decisiones de los consumidores'. Una situación que, como se expuso, puede fatigar la toma de decisiones y debilitar la competencia en la medida que los consumidores sean más susceptibles a los incumplimientos y las estrategias de precios. Por ello, se apuntó la necesidad de que las políticas de competencia y su aplicación contemplen estos factores conductuales para asegurar que los mercados sigan siendo justos y competitivos mediante la integración del conocimiento de la economía del comportamiento, lo que permitiría el diseño de enfoques reguladores más sensibles y realistas por parte de los agentes institucionales.

En marzo, la OCDE publicó un resumen con los resultados que arrojó la celebración del Competition Open Day el 26 de febrero en París. En esta séptima edición se dieron más de 1.000 expertos en diferentes disciplinas para analizar los retos en materia de competencia, inteligencia artificial generativa, las fusiones transfronterizas, el estándar de prueba, y con la economía conductual de fondo.

### LA OCDE AVISA DEL RIESGO DE INFLACIÓN POR LOS ARANCELES Y LOS COMPROMISOS FISCALES DEL MAYOR GASTO EN DEFENSA



La OCDE revisó al alza el crecimiento económico para España en 2025 al 2,6%, tres décimas que lo previsto en diciembre. En contraste, revisó a la baja tres décimas el crecimiento para la eurozona al 1,0% ante la debilidad mostrada por Alemania, Italia y Francia. En cuanto a riesgos, la

OCDE avisa de una mayor fragmentación de la economía mundial y un incremento de la inflación si se amplían las barreras comerciales internacionales. A su vez, expone que el aumento del gasto en defensa impulsaría el crecimiento a corto plazo, pero podría acrecentar las presiones fiscales a largo plazo. Por ello, recomienda que la política monetaria siga vigilante ante presiones inflacionistas como en servicios, aplicar medidas fiscales para garantizar la sostenibilidad de la deuda, y reformas estructurales que reduzcan barreras de entrada e impulsen la productividad.

### EL CESE COINCIDE CON LA URGENCIA DE LOS INFORMES DRAGHI Y LETTA PARA IMPULSAR LA ECONOMÍA EUROPEA



El Consejo Económico y Social Europeo (CESE) se pronunció recientemente en un Dictamen en coincidencia con lo expuesto por los informes Letta (Mercado único) y Draghi (Competitividad). Se suma así a la urgencia de incrementar la competitividad europea y lo esencial de culminar el mercado único con la ampliación a los sectores financiero, comunicaciones electrónicas, energía

y reforzando en servicios. Y, para promover la actividad de las empresas incide en la importancia de reducir la carga burocrática y en la reevaluación del impacto de la legislación en el dinamismo empresarial. Con todo, ante el gran desembolso que supondría articular estos informes, (solo el de Draghi: 800.000 M.€), aboga por la posibilidad de emitir activos comunes seguros como en la pandemia.

### EL GOBIERNO TRAMITA EL ANTEPROYECTO DE LEY DE GOBERNANZA DE LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL



El Gobierno aprobó el 11 de marzo el Anteproyecto de ley de gobernanza de la Inteligencia Artificial (IA). Su fin es garantizar un uso de la IA ético, inclusivo y beneficioso para la sociedad. Además, supone la adaptación a nuestro

ordenamiento jurídico del Reglamento Europeo de IA, ya en vigor desde el 1 de agosto de 2024.

#### ENTIDADES QUE VELARÁN POR SU CUMPLIMIENTO

En materia de cumplimiento varias entidades velarán por la identificación de riesgos y prácticas prohibidas. Entre ellas, la Agencia Española de Protección de Datos, el Consejo General del Poder Judicial o la Junta Electoral Central. Como se apunta desde el Ministerio para la Transformación Digital, este Anteproyecto será tramitado por vía de urgencia, seguirá los trámites preceptivos y volverá al Consejo de Ministros para su aprobación como proyecto de ley y envío a las Cortes para su aprobación.

### LA AEPD PARTICIPARÁ EN LA EVALUACIÓN EUROPEA SOBRE EL DERECHO DE SUPRESIÓN DE DATOS, UNO DE LOS MÁS EJERCITADOS

Evaluar el derecho de supresión que pueden ejercer los ciudadanos de sus datos personales es el objetivo de una de las actuaciones para el 2025 por parte del Comité Europeo de Protección de Datos (CEPD). En tal dirección, la Agencia Española de Protección de Datos (AEPD) participará junto con otras 31 Autoridades homólogas europeas en la evaluación de este derecho, uno de los que más ejercitan los ciudadanos ante los responsables del tratamiento y sobre el que estas Autoridades reciben más reclamaciones. En cuanto al desempeño de la AEPD como describe la propia institución, ‘analizará las prácticas de una muestra de responsables de tratamiento, tanto del sector público como privado, para conocer tanto las buenas



prácticas como si existe alguna problemática relacionada con la atención al ejercicio del derecho de supresión.’ Con los resultados de esta evaluación las autoridades podrán decidir nuevas acciones de supervisión y aplicación.

### AUTORIDAD INDEPENDIENTE DE PROTECCIÓN DEL INFORMANTE: EL GOBIERNO PROPONE COMO PRESIDENTE A MANUEL VILLORIA

El 18 de marzo, el Gobierno aprobó la propuesta de nombrar como presidente de la Autoridad Independiente de Protección del Informante (A.A.I.) al catedrático de Ciencia Política, Manuel Villoria Mendieta. Cabe recordar que la A.A.I. está prevista en la Ley 2/2023 reguladora de la protección de las personas que informen sobre infracciones normativas y de lucha contra la corrupción (el sistema

interno de información, al que también estaban sujetas las corporaciones derecho público) y cuyo Estatuto fue aprobado por el Real Decreto 1101/2024 el pasado mes de octubre. Si bien, la A.A.I. aún no está en marcha. En cuanto a la figura propuesta del presidente, pasará al Congreso de los Diputados y deberá ser respaldado por mayoría absoluta en la comisión de nombramientos.

# 12ª ED. ESTUDIO UP SOBRE LAS BRECHAS SALARIALES Y LABORALES ENTRE HOMBRES Y MUJERES EN LAS PROFESIONES (1/2)



Unión Profesional (UP) publica la duodécima edición de su Estudio UP: sobre las brechas salariales y laborales entre hombres y mujeres en las profesiones.

### CIERTA MODERACIÓN EN LAS BRECHAS

Ligeros avances en las brechas socioeconómicas que acusan las profesionales. La situación convergió más en el ámbito retributivo y se estancó algo en las condiciones laborales a excepción de la mejora en la menor temporalidad contractual. Todo ello en un escenario socioeconómico donde el mercado laboral mostró un comportamiento robusto durante el 2024, pero en un panorama nacional y europeo de cierto deterioro económico reciente con un repunte de la inflación e incertidumbre geopolítica internacional.

Es la síntesis que puede extraerse del estudio anual del 2025 que publica Unión Profesional en el marco del Día Internacional de la Mujer. Un análisis llevado a cabo desde el 2014 que examina el desempeño de los y las profesionales con objeto de identificar los avances y retrocesos en materia de brecha económica y laboral en el ejercicio profesional. Para ello, se emplean las bases de datos y estadísticas oficiales junto con otros informes públicos nacionales e internacionales de referencia y con el foco en el subsector de servicios profesionales. Este estudio se enmarca en el compromiso de esta asociación con la igualdad de género, y la Estrategia para la Igualdad de Género 2020-2025 de la Comisión Europea.

### BRECHA SALARIAL: CAYÓ TRAS DOS AÑOS AL ALZA

La brecha salarial en el subsector de servicios profesionales cayó medio punto porcentual hasta el 13,98% en el 2022. Es el dato más contenido en la serie histórica iniciada en el 2008, y se reduce después del repunte experimentado en 2020-2021, coincidiendo con la pandemia de COVID-19. Además, la brecha retributiva en la dirección disminuyó notablemente hasta el 15,28%, el porcentaje más bajo registrado hasta el momento. El incremento general medio de la retribución de las mujeres por encima del de los hombres explica esta convergencia de la brecha.

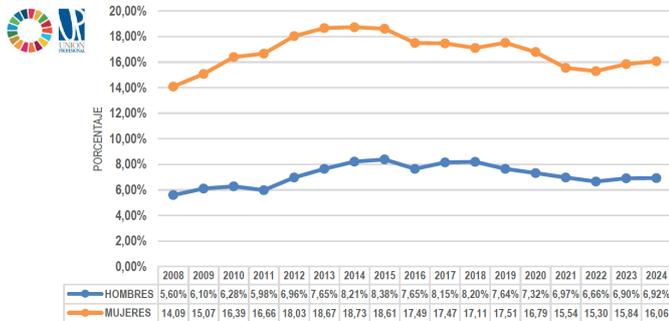
**La brecha salarial estimada en las profesiones se redujo hasta el 13,98% en el 2022 tras dos años de repunte que tuvo de impacto el periodo de pandemia**

Entre los factores que se sugieren desde la evidencia para explicar la brecha emergen dos: los complementos salariales (por antigüedad, cualificación académica, circunstancias específicas de cada puesto laboral, pluses de nocturnidad o peligrosidad, etc.) que habitualmente son mayores en los hombres. Y las condiciones laborales, pues las mujeres presentan un mayor porcentaje en el desempeño a jornada parcial, contratación temporal inferior a un año y en estacionalidad y rotación de la ocupación. Con todo, se insiste en la recomendación de que los datos oficiales puedan ser más precisos para analizar con mayor detalle las razones que intervienen en la brecha salarial.



## 12ª ED. ESTUDIO UP SOBRE LAS BRECHAS SALARIALES Y LABORALES ENTRE HOMBRES Y MUJERES EN LAS PROFESIONES (2/2)

PORCENTAJE DE LA OCUPACIÓN CON JORNADA PARCIAL SOBRE EL TOTAL DE LA OCUPACIÓN EN LAS PROFESIONES. MEDIA 2008 - 2024



### INCREMENTO DE BRECHA A JORNADA PARCIAL

Las profesionales mostraron resultados dispares en las condiciones laborales, aunque en general no tuvieron un balance en el 2024 tan favorable como sus compañeros. En la contratación temporal inferior a un año la disminución de las profesionales fue menos intensa que la de sus compañeros. Mientras, se incrementó levemente la brecha con ellos en el ejercicio a jornada parcial y hubo un mayor grado general de rotación y estacionalidad para ellas en las secciones de profesiones recogidas.

Las mejoras parciales para las profesionales se concentraron especialmente en la reducción de la contratación temporal inferior a un año. En ello podría tener influencia favorable la reforma laboral del 2022, aunque es necesario abordar con más detalle el aumento del volumen de fijos discontinuos. Si bien, las profesionales mantienen porcentajes más altos que sus homólogos en las condiciones laborales mencionadas en los últimos años. Un escenario que influye para mantener, en buena medida, la brecha salarial y que puede tener impacto desfavorable a medio y largo plazo en la progresión de la carrera profesional. De manera más específica, el hecho de que haya más mujeres profesionales que ejercen a jornada parcial, con mayor temporalidad contractual y mayor grado de rotación ha de analizarse bajo un marco más amplio de factores. Por ejemplo, para explicar en qué medida las profesionales estarían modificando sus preferencias laborales para orientar más tiempo a otros asuntos como la conciliación con los cuidados de su entorno personal o familiar.

### CRECIMIENTO ESTABLE EN HORAS TRABAJADAS

Al cierre del 2024, en el mercado laboral se produjo un incremento anual de la ocupación de las profesionales del 1,51% por un descenso del 2,72% de sus compañeros. Esta disparidad alzó dos décimas el porcentaje medio de ocupación de las mujeres en el subsector de servicios profesionales hasta el 65,50%.

En otras palabras, dos de cada tres personas ocupadas en el subsector de servicios profesionales son mujeres. Con todo, el porcentaje de mujeres de 25 años o más en puestos directivos se mantiene relativamente estancado en torno al 35% en el 2023, aunque con una mejora sostenida desde el 2011.

En cuanto al volumen de horas trabajadas, el subsector de servicios profesionales registró una subida anual del 2,96% en el 2024. Pero si tomamos como referencia el periodo 2024-2019, justo antes de la pandemia, las profesionales en conjunto anotan un incremento del 15,41% de horas trabajadas frente al 23,45% de sus compañeros. Un aumento desigual, aunque con el signo de recuperación agregado tras la crisis sanitaria.

La tasa de paro en las profesiones en hombres y mujeres continuó por debajo del 5% en el 2024. Es decir, una imagen más congruente con el desempleo friccional o cercana al pleno empleo. En 6 de las 14 divisiones pertenecientes o relacionadas con el subsector de servicios profesionales la tasa de paro fue mayor en las mujeres, tres menos que en el año 2023.

### >> ACCESO AL ESTUDIO COMPLETO

FIGURA 2. DISTRIBUCIÓN DE OCUPACIÓN Y COMPARATIVA 2024-2023		
DIVISIONES DE ACTIVIDAD CON PROFESIONES (CNAE-2009)	% MUJERES SOBRE OCUPACIÓN	DIFERENCIA PP. VS. 2023
(88) ACTIVIDADES DE SERVICIOS SOCIALES SIN ALQUILAMIENTO	86,12%	2,38%
(87) ASISTENCIA EN ESTABLECIMIENTOS RESIDENCIALES	82,68%	-0,05%
(86) ACTIVIDADES SANITARIAS	72,11%	-0,88%
(85) EDUCACION	68,11%	0,60%
(75) ACTIVIDADES VETERINARIAS	67,90%	-8,69%
(69) ACTIVIDADES JURÍDICAS Y DE CONTABILIDAD	58,55%	-0,62%
(66) ACT. AUXILIARES A LOS SERVICIOS FINANCIEROS Y SEGUROS	51,80%	5,43%
(72) INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO	50,98%	7,56%
(70) ACTIVIDADES DE CONSULTORÍA DE GESTIÓN EMPRESARIAL	50,03%	4,77%
(73) PUBLICIDAD Y ESTUDIOS DE MERCADO	48,74%	-3,40%
(68) ACTIVIDADES INMOBILIARIAS	48,69%	-3,19%
(74) OTRAS ACTIVIDADES PROFESIONALES, CIENTÍFICAS Y TÉCNICAS	46,59%	-4,55%
(71) SERVICIOS TÉCNICOS DE ARQUITECTURA E INGENIERÍA	33,59%	0,55%
(62) PROGRAMACIÓN, CONSULTORÍA Y OTRAS ACT. INFORMÁTICAS	25,87%	-0,60%
<b>SUBSECTOR DE SERVICIOS PROFESIONALES</b>	<b>65,51%</b>	<b>0,20%</b>
<b>TOTAL MERCADO LABORAL</b>	<b>46,42%</b>	<b>0,13%</b>

ELABORACIÓN PROPIA POR EL DEPARTAMENTO DE ECONOMÍA DE UNIÓN PROFESIONAL A PARTIR DE LOS DATOS QUE OFRECE LA ENCUESTA DE POBLACIÓN DE ACTIVA DEL INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA (INEI). LOS DATOS REFEREN LA OCUPACIÓN MEDIA ANUAL EN EL 2024 Y LA DIFERENCIA\* EN PUNTOS PORCENTUALES FRENTE AL 2023.

## ROBUSTEZ GENERAL DEL EMPLEO EN LAS PROFESIONES DURANTE FEBRERO BAJO LA INCERTIDUMBRE ECONÓMICA Y GEOPOLÍTICA



El subsector de servicios profesionales presentó un mayor pulso en la creación de empleo estructural o desestacionalizado que el mercado laboral en febrero gracias a la sanidad y parte de la industria y la

construcción. Esto se refleja en el hecho de que añadió más afiliación no estacional que hace un año frente a la moderación del mercado laboral, que acumula signos de agotamiento al inicio de 2025.

### ARQUITECTURA E INGENIERÍA RESISTEN

El deterioro de la industria por la incertidumbre arancelaria y la debilidad económica europea no parece afectar demasiado a la creación de empleo en la división principal de las profesiones de arquitectura, ingeniería y el ámbito científico-técnico al inicio de 2025. Además, la construcción mejora sus perspectivas y en pedidos.

### SANIDAD ANOTA UN MENOR AJUSTE ESTACIONAL

Sanidad anotó la menor caída mensual en un mes de febrero desde 2022. Una caída estacional previsible por el fin de parte de los contratos realizados al inicio del invierno. Que este año haya sido menor sugiere coherencia con que parte de la amortización de los contratos se adelantó a enero y que la creación desestacionalizada sigue sólida.

### TENSIONES INTERNACIONALES Y CONSULTORÍA

La menor creación de afiliación no estacional que hace un año en la consultoría jurídica, de gestión empresarial, inmobiliaria, de I+D o la informática sugiere que el deterioro económico de la eurozona y la incertidumbre geopolítica influirían en el aplazamiento de algunas inversiones y proyectos que precisan la demanda de estos servicios.

### LA CONTRATACIÓN TIRA DEL EMPLEO

La afiliación asalariada añadió un 0,01% mensual en febrero en las profesiones frente a la caída de dos décimas de hace un año. Ello relanzó su dato anual de crecimiento hasta el 3,32% anual. En el RETA la afiliación sumó un 0,48% mensual, una décima menos que hace un año y pierde ritmo al inicio del 2025.

OCUPACIONES POR VOLUMEN DE CONTRATOS. FEBRERO DEL 2025		
EPÍGRAFES DE LA CNO-11 DE OCUPACIONES VINCULADAS A LAS PROFESIONES	VARIACIÓN ANUAL	CONTRATOS
(21) Profesionales de la salud	-2,57%	19.026
(22) Profesionales de la enseñanza infantil, primaria, secundaria y postsecundaria	0,80%	16.856
(24) Profesionales de las ciencias físicas, químicas, matemáticas y de las ingenierías	-22,58%	8.380
(25) Profesionales en derecho	-7,27%	1.122
(26) Especialistas en organización de la Administración Pública y de las empresas	-5,92%	6.941
(27) Profesionales de las tecnologías de la información	-3,84%	4.304
(28) Profesionales en ciencias sociales	-1,95%	6.723
(12) Directores de departamentos administrativos y comerciales	-12,37%	2.005
(13) Directores de producción y operaciones	-7,13%	925

Elaboración propia a partir de las Estadísticas que publica el Observatorio de las Ocupaciones del Servicio Público de Servicio Estatal (SEPE).



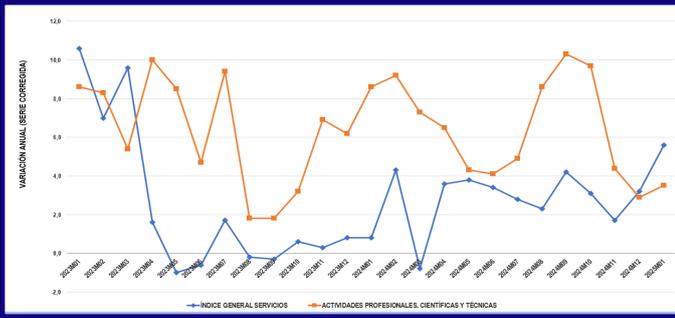


## LA RALENTIZACIÓN INDUSTRIAL Y LA INCERTIDUMBRE LASTRAN LA FACTURACIÓN DE LAS PROFESIONES EN ENERO

Las actividades profesionales, científicas y técnicas (no incluyen sanidad) registraron un 3,5% anual más de facturación corregida en enero del 2025 frente al

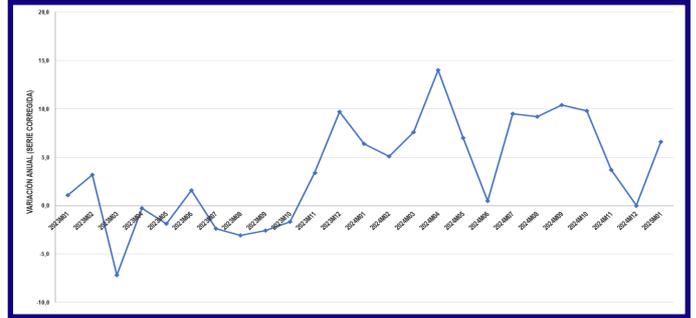
5,6% anual de servicios. Solo mejoró la consultoría de gestión empresarial. En el resto, destacó la pérdida de ritmo en arquitectura, ingeniería y el ámbito científico.

### SECTOR SERVICIOS Y SERVICIOS PROFESIONALES\*\*



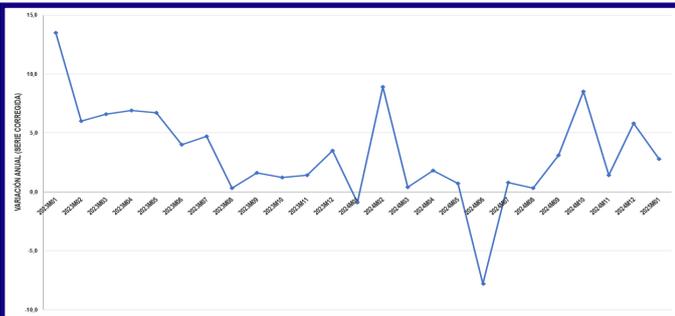
Comercio mayorista, transporte e inmobiliario impulsan el sector servicios pese a la atenuación de la hostelería.

### ACTIVIDADES JURÍDICAS Y DE CONTABILIDAD



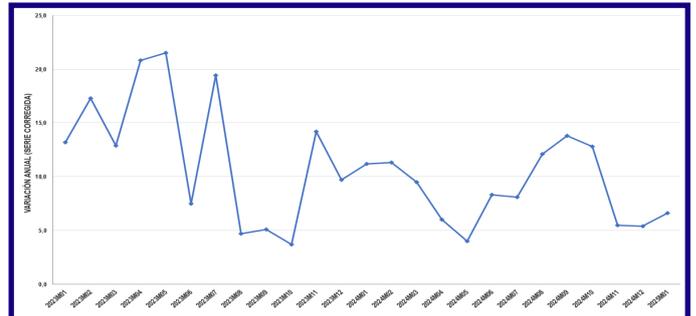
Pese al ligero repunte, la demanda de servicios jurídicos y contables sigue sin tener una proyección positiva clara.

### CONSULTORÍA DE GESTIÓN EMPRESARIAL



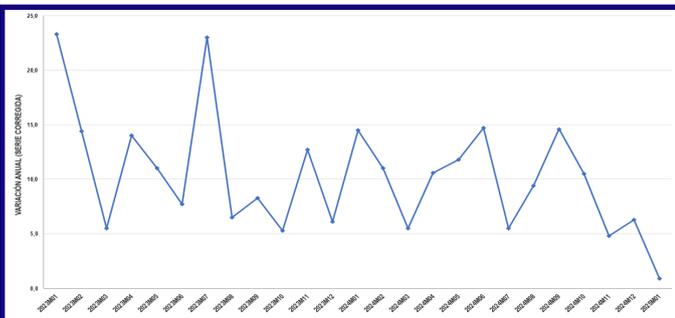
La asesoría empresarial mejoró, pero el flujo de crédito se ha desacelerado desde finales del 2024 según el BdE.

### SERVICIOS DE ARQUITECTURA E INGENIERÍA



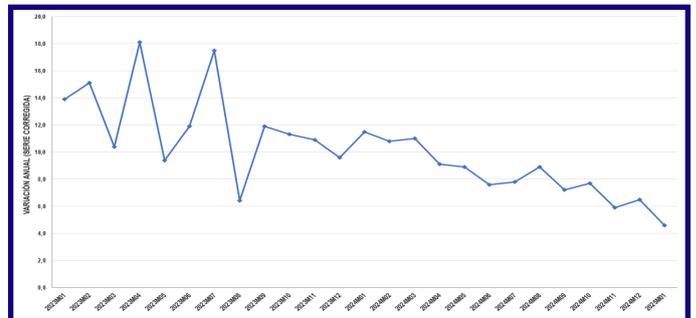
La construcción resiste algo más, pero el menor vigor en industria según el BdE y S&P Global lastra esta facturación.

### OTRAS ACT. PROFESIONALES, CIENTÍFICAS Y TÉC.



La contracción de buena parte de la industria en sintonía con la eurozona se reflejaría en esta división más técnica.

### PROGRAMACIÓN Y CONSULTORÍA INFORMÁTICA



La moderación de la facturación continúa, por lo que el tejido productivo parece ralentizar sus inversiones digitales.

\*Elaboración a partir de los Indicadores de Actividad del Sector Servicios (IASS). El INE publica los IASS cada mes sobre la situación dos meses atrás.

\*\*En referencia a la sección de Actividades profesionales, científicas y técnicas que recogen los IASS.

## PANORÁMICA - SUBSECTOR DE SERVICIOS PROFESIONALES

ÚLTIMOS DATOS ACTUALIZADOS EN VERDE A 24 DE MARZO DEL 2025.

DATOS PREVISTOS



	2019	2020	2021	2022	2023	2024
VALOR AÑADIDO BRUTO (VAB) DIRECTO SOBRE LA ECONOMÍA ESPAÑOLA (INE)	11,90%	12,95%	12,66%	12,14%	11,83%	SEPT.2025
OCUPACIÓN DIRECTA (PROFESIONALES) SOBRE EL TOTAL EN ESPAÑA (INE)	13,39%	14,17%	14,40%	14,58%	15,25%	SEPT. 2025
OCUPACIÓN INDIRECTA E INDUCIDA SOBRE EL TOTAL EN ESPAÑA (EST. INE)	≈ 9%	≈ 9%	≈ 9%	≈ 9%	≈ 10%	SEPT. 2025
OCUPACIÓN AUTÓNOMA DEL TOTAL DEL SUBSECTOR (SEGURIDAD SOCIAL)	15,82%	15,61%	15,63%	15,41%	15,19%	15,26%
OCUPACIÓN PÚBLICA DEL TOTAL DEL SUBSECTOR (SEGURIDAD SOCIAL)	27,87%	29,56%	28,74%	28,01%	27,73%	27,45%
TEJIDO EMPRESARIAL SOBRE EL TOTAL EN ESPAÑA A 1 DE ENERO (INE)	19,02%	19,11%	19,03%	19,13%	19,32%	19,27%
GASTO EN I+D EMPRESARIAL SOBRE EL TOTAL EN ESPAÑA (INE)	31,59%	30,62%	30,01%	28,97%	30,99%	NOV.2025
EXPORTACIONES EN EL TOTAL DE SERVICIOS NO TURÍSTICOS DE ESPAÑA (BDE)	41,04%	45,82%	45,12%	44,31%	46,06%	50,36%
IMPORTACIONES EN EL TOTAL DE SERVICIOS NO TURÍSTICOS DE ESPAÑA (BDE)	46,97%	47,14%	43,22%	43,76%	47,93%	49,59%

## MERCADO LABORAL EN LAS PROFESIONES

VARIACIÓN ANUAL DE LA AFILIACIÓN EN FEB. DEL 2025. DATOS SEGURIDAD SOCIAL. DIVISIONES CNAE-2009 CITADAS ENTRE PARÉNTESIS. ACTUALIZADO A 5 DE MAR.



	TOTAL DESEST*	PÚBLICA	PRIVADA	RÉG. GENERAL	RETA	PARO (EPA) 4ºT24
(62) PROGRAMACIÓN, CONSULTORÍA Y OTRAS ACTIVIDADES INFORMÁTICAS	5,17%	0,44%	5,31%	4,40%	14,03%	3,20%
(66) ACTIVIDADES AUXILIARES A LOS SERVICIOS FINANCIEROS Y DE SEGUROS	1,81%	-3,33%	1,90%	3,21%	0,001%	3,17%
(68) ACTIVIDADES INMOBILIARIAS	4,15%	0,71%	4,03%	3,90%	4,21%	3,37%
(69) ACTIVIDADES JURÍDICAS Y DE CONTABILIDAD	2,70%	1,90%	2,37%	1,86%	3,77%	1,85%
(70) ACT. DE LAS SEDES CENTRALES Y CONSULTORÍA DE GESTIÓN EMPRESARIAL	5,38%	6,89%	5,08%	4,48%	7,47%	4,41%
(71) SERVICIOS TÉCNICOS DE ARQUITECTURA E INGENIERÍA	4,73%	9,74%	4,44%	5,73%	1,60%	1,90%
(72) INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO	5,85%	7,64%	4,37%	5,58%	7,51%	1,95%
(73) PUBLICIDAD Y ESTUDIOS DE MERCADO	3,00%	26,78%	3,08%	0,65%	8,57%	6,96%
(74) OTRAS ACTIVIDADES PROFESIONALES, CIENTÍFICAS Y TÉCNICAS	3,78%	5,89%	3,79%	3,74%	3,88%	4,60%
(75) ACTIVIDADES VETERINARIAS	2,48%	6,56%	2,48%	3,65%	0,34%	1,62%
(85) EDUCACIÓN	3,63%	5,25%	2,64%	3,83%	3,84%	2,91%
(86) ACTIVIDADES SANITARIAS	2,18%	1,69%	2,87%	1,94%	4,00%	3,16%
(87) ASISTENCIA EN ESTABLECIMIENTOS RESIDENCIALES	3,61%	0,02%	4,58%	3,99%	-2,07%	4,54%
(88) ACTIVIDADES DE SERVICIOS SOCIALES SIN ALOJAMIENTO	6,27%	4,85%	5,72%	5,73%	1,12%	6,65%

\*Variación anual desestacionalizada. El resto de columnas muestran los datos oficiales sin desestacionalizar.

# PRINCIPALES INDICADORES

## INDICADOR DE CONFIANZA\* (IC) EUROZONA. DATOS DE CE

\*MEZCLA SITUACIÓN EMPRESARIAL Y DEMANDA EN LOS 3 MESES PREVIOS Y EXPECTATIVA DE LA DEMANDA EN LOS 3 PRÓXIMOS MESES. **SUSPENSIÓN TEMPORAL DE DATOS DE ESPAÑA DESDE 10/2024. ÚLTIMO: 2/2025.**

**SI IC > 0, SERÁ FAVORABLE; SI IC < 0, SERÁ DESFAVORABLE**



Entre paréntesis división NACE Rev.2. La Comisión Europea no contempla aquí las divisiones sanitarias 66, 75, 86, 87 y 88.

## PULSO ECONÓMICO GENERAL Y SECTORIAL

LOS DATOS ACTUALIZADOS DURANTE MARZO SE SEÑALAN CON: \*



	ÚLTIMO DATO	PREVIO	PUBLICACIÓN	ACTUAL	BREVE COMENTARIO
DEMANDA NACIONAL DE ELECTRICIDAD CORREGIDA (REE)	<b>-3,4% ANUAL*</b>	2,3%	MENSUAL	FEB. 2025	EL 54,1% DE LA PRODUCCIÓN ELÉCTRICA FUE RENOVABLE.
FINANCIACIÓN A LAS EMPRESAS - SALDO TOTAL A DEVOLVER - (BdE)	<b>2,4% ANUAL*</b>	2,7%	MENSUAL	ENE. 2025	EL FLUJO DEL CRÉDITO PARECE MODERARSE DESDE 12/2024.
FINANCIACIÓN A LOS HOGARES - SALDO TOTAL A DEVOLVER - (BdE)	<b>1,9% ANUAL*</b>	1,5%	MENSUAL	ENE. 2025	CONTINÚA LA PROGRESIÓN AL ALZA DEL CRÉDITO DESDE 8/2024.
MOROSIDAD BANCARIA - S. PRIVADO (RATIO DE CRÉDITOS DUDOSOS) - (BdE)	<b>3,33%*</b>	3,32%	MENSUAL	ENE. 2025	3º MES SEGUIDO POR DEBAJO DEL 3,4%, SIGUE EN NIVELES BAJOS.
SALDO DE SOCIEDADES MERCANTILES DE ACT. PROFESIONALES - (INE)	<b>-0,4% ANUAL*</b>	36,3%	MENSUAL	ENE. 2025	EN ENERO DEL 2024 LA SUBIDA FUE DEL 19,3% ANUAL.
ÍNDICE - COSTE LABORAL. ACT. PROFESIONALES, CIENTÍFICAS Y TÉCNICAS - (INE)	<b>4,3% ANUAL*</b>	6,6%	TRIMESTRAL	4ºT. 2024	DESCRIBIÓ UNA TENDENCIA DE MODERACIÓN EN 2024.
ÍNDICE - COSTE LABORAL. ACT. SANITARIAS Y SERVICIOS SOCIALES - (INE)	<b>4,3% ANUAL*</b>	4,4%	TRIMESTRAL	4ºT. 2024	LIGERO FRENO EN SU TENDENCIA AL ALZA DESDE EL 3T2021.
PURCHASING MANAGERS' INDEX (PMI) DE SERVICIOS - ESPAÑA - (S&P)	<b>56,2*</b>	54,9	MENSUAL	FEB. 2025	REPUNTE DE LA ACTIVIDAD POR DEMANDA INTERNA Y EXTERNA.
PURCHASING MANAGERS' INDEX (PMI) DE MANUFACTURAS - ESPAÑA - (S&P)	<b>49,7*</b>	50,9	MENSUAL	FEB. 2025	LIGERA CONTRACCIÓN DE LA ACTIVIDAD, MENOR DEMANDA.
ÍNDICE DE PRODUCCIÓN DEL SECTOR SERVICIOS (IPSS) CORREGIDO - (INE)	<b>4,2% ANUAL*</b>	2,1%	MENSUAL	ENE. 2025	REPUNTE EN INMOBILIARIO, COMERCIO Y TRANSPORTE.
ÍNDICE DE PRODUCCIÓN INDUSTRIAL (IPI) CORREGIDO - (INE)	<b>-1,0 ANUAL%*</b>	2,0%	MENSUAL	ENE. 2025	CAE: BIENES DE EQUIPO; SUBE: BIENES DE CONSUMO DURADERO.
INDICADOR DE CLIMA DE LA CONSTRUCCIÓN (ICC). OBRA CIVIL - (MINTUR)	<b>25,5*</b>	11,5	MENSUAL	FEB. 2025	RECUPERA CONFIANZA, RAMA MÁS ESTABLE DE CONSTRUCCIÓN.
(ICC). CONSTRUCCIÓN DE EDIFICIOS - (MINTUR)	<b>4,3*</b>	5,7	MENSUAL	FEB. 2025	CONFIANZA IRREGULAR. NIVELES CONTENIDOS AL INICIO DEL 2025.
(ICC). ACT. ESPECIALIZADAS (REFORMAS) - (MINTUR)	<b>22,5*</b>	6,4	MENSUAL	FEB. 2025	DESPUNTA TRAS UNA LIGERA ATENUACIÓN A FINALES DEL 2024.
ÍNDICE DE PRECIOS DE VIVIENDA (IPV) - (INE)	<b>11,3% ANUAL*</b>	8,1%	TRIMESTRAL	4ºT. 2024	4º TRIMESTRE DE CRECIMIENTO. DATO MÁS ALTO DESDE 2ºT2007.

## COMERCIO INTERNACIONAL DE SERVICIOS

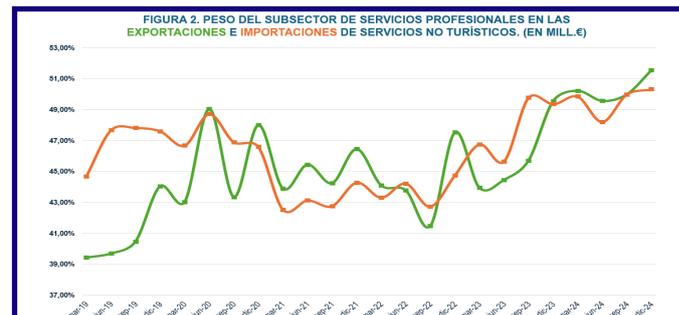
### FLUJO DE EXPORT. E IMPORT. DE SERVICIOS PROFESIONALES. 4ºT 2024.

PRÓXIMA ACTUALIZACIÓN DEL BDE: DATOS 1ºT 2025 - JUNIO, 2025



SUBIDA GENERAL DEL FLUJO COMERCIAL EN EL 4ºT DEL 2024 EN LAS CATEGORÍAS DE SERVICIOS PROFESIONALES ANALIZADAS.

LOS SERVICIOS PROFESIONALES CIERRAN EL 4ºT DEL 2024 CON UN 51,53% DE LAS EXPORTACIONES DE SERVICIOS NO TURÍSTICOS.

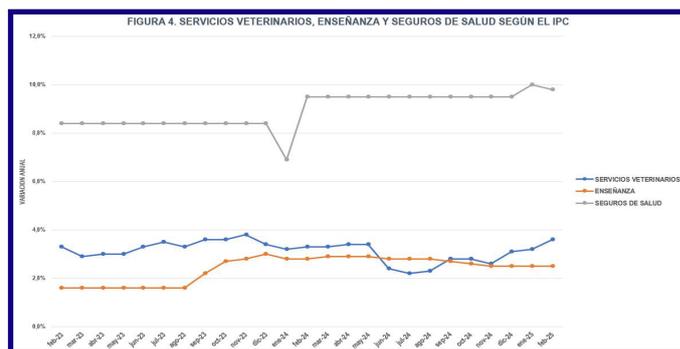
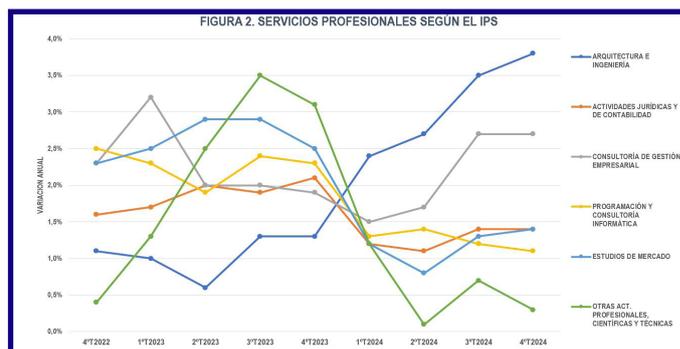
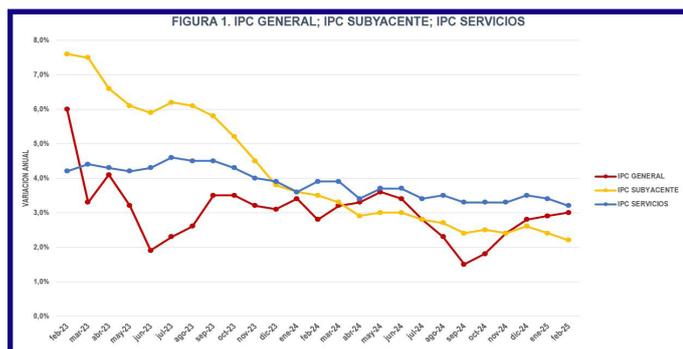


## PRECIOS DE LOS SERVICIOS PROFESIONALES VARIACIÓN ANUAL. ÚLTIMOS DATOS ACTUALIZADOS A 17 DE MAR. LOS NUEVOS DATOS DE CADA MES SEGÚN EL INE SE SEÑALAN CON: \*



	ÚLTIMO DATO	PREVIO	PUBLICACIÓN	ACTUAL	BREVE COMENTARIO
IPC. SERVICIOS DE MÉDICOS ESPECIALISTAS	2,0%*	2,3%	MENSUAL	FEB. 2025	TENDENCIA DE MODERACIÓN EN EL RITMO ANUAL DESDE 11/2024.
IPC. SERVICIOS DENTALES	3,2%*	2,9%	MENSUAL	FEB. 2025	REPUNTE DESDE INICIOS DEL 2025. NIVEL MÁS ALTO DESDE 7/2024.
IPC. OTROS SERVICIOS PARAMÉDICOS AMBULATORIOS*	2,8%*	2,7%	MENSUAL	FEB. 2025	DIBUJA UN LIGERO AUMENTO DESDE FINALES DEL 2024.
IPC. SERVICIOS HOSPITALARIOS	1,8%*	1,9%	MENSUAL	FEB. 2025	4º MES ESTABLE CON UN RITMO ANUAL INFERIOR AL 2%.
IPC. SERVICIOS VETERINARIOS Y DE OTRO TIPO PARA ANIMALES DOMÉSTICOS	3,6%*	3,2%	MENSUAL	FEB. 2025	SUBE Y MARCA EL PULSO ANUAL MÁS ALTO DESDE 11/2023.
IPC. SEGUROS RELACIONADOS CON LA SALUD	9,8%*	10,0%	MENSUAL	FEB. 2025	SUAIVIZACIÓN DEL RITMO ANUAL TRAS EL RÉCORD DE ENERO.
IPC. ENSEÑANZA	2,5%*	2,5%	MENSUAL	FEB. 2025	4º MES ESTABLE EN EL 2,5% ANUAL TRAS ROZAR EL 3% EN 2024.
ÍNDICE DE PRECIOS DEL SECTOR SERVICIOS (IPS). ARQUITECTURA E INGENIERÍA	3,8%	3,5%	TRIMESTRAL	4º TRIM. 2024	LA TENDENCIA AL ALZA CONTINÚA DESDE EL 3º T DEL 2023.
IPS. ACTIVIDADES JURÍDICAS Y DE CONTABILIDAD	1,4%	1,4%	TRIMESTRAL	4º TRIM. 2024	RITMO ANUAL CONTENIDO INFERIOR AL 1,5% EN EL 2024.
IPS. CONSULTORÍA DE GESTIÓN EMPRESARIAL	2,7%	2,7%	TRIMESTRAL	4º TRIM. 2024	EN POSIBLE TENDENCIA ALCISTA DESDE MEDIADOS DEL 2024.
IPS. PROGRAMACIÓN Y CONSULTORÍA INFORMÁTICA	1,1%	1,2%	TRIMESTRAL	4º TRIM. 2024	SIGUE EN TENDENCIA A LA BAJA DESDE MEDIADOS DEL 2022.
IPS. ESTUDIOS DE MERCADO	1,4%	1,3%	TRIMESTRAL	4º TRIM. 2024	EN RELATIVA ESTABILIDAD POR DEBAJO DEL 1,5% ANUAL.
IPS. OTRAS ACTIVIDADES PROFESIONALES, CIENTÍFICAS Y TÉCNICAS	0,3%	0,7%	TRIMESTRAL	4º TRIM. 2024	3º TRIMESTRE CON UN RITMO ANUAL INFERIOR AL 1%.

\* Servicios prestados por profesionales de la enfermería, óptica y optometría, podología, fisioterapia, logopedia, psicología, y algunos servicios en farmacia, entre otros, según la ECOICOP.



### COMERCIO DE SERVICIOS: LOS MIEMBROS DE LA WTO ACUERDAN EXPLORAR EL RECONOCIMIENTO DE CUALIFICACIONES



Los miembros de la Organización Internacional del Comercio (WTO) se reunieron en marzo para revitalizar el trabajo sobre el comercio de servicios. Entre los compromisos

principales se acordó explorar en los próximos meses las buenas prácticas reguladoras y el reconocimiento de las cualificaciones profesionales. En tal sentido, se busca fomentar una mayor participación de los miembros de la WTO en desarrollo en el comercio mundial de servicios.

#### PROFESIONES, COMERCIO Y ECOLOGÍA

En una de las sesiones se subrayó el valor que el comercio de servicios añade a las cadenas de suministro al contribuir a una producción y consumo más ecológicos. Por ejemplo, los servicios de ingeniería pueden utilizarse en la cadena de suministro de la producción de hidrógeno y los financieros apoyar proyectos que reduzcan la emisión de CO<sub>2</sub>.

### LA COMISIÓN EUROPEA PREPARA UN PAQUETE DE CONTRAMEDIDAS CONTRA LOS ARANCELES DE EE.UU. POR VALOR DE 26.000 M.€



La Comisión Europea (CE) anunció el 12 de marzo un paquete de contramedidas que podrían aplicarse a las exportaciones de bienes estadounidenses por una cuantía

de hasta 26.000 millones de euros a partir de mediados de abril. Es la reacción que tomaría el ejecutivo comunitario como respuesta a la imposición de aranceles por parte de EE.UU. de un 25% a las importaciones de acero, aluminio y productos derivados de la Unión Europea (UE). Ante ello, se ha planteado una respuesta proporcional desde la CE que abordará un bloque de contramedidas sobre las exportaciones estadounidenses por un montante económico similar. En tal sentido, conviene seguir el detalle en la medida que el comercio internacional de servicios se vea también afectado. Con todo, la UE sigue dispuesta a colaborar con el gobierno estadounidense para hallar una salida negociada y revertir las medidas anunciadas.

### COMPETENCIAS DIGITALES, UNA DE LAS CLAVES DEL DESARROLLO DEL COMERCIO ELECTRÓNICO MUNDIAL SEGÚN LA WTO



Mejorar el entorno del comercio electrónico mediante la transferencia de tecnología. Fue el pilar principal del encuentro celebrado por los miembros de la Organización Mundial del Comercio (WTO) el 18 de marzo. Entre los temas abordados, se planteó como la WTO puede jugar un papel para reducir la brecha digital y fomentar el avance de la industrialización digital. Áreas como la conectividad, la disponibilidad de infraestructuras digitales y físicas, el

desarrollo de competencias digitales, el entorno normativo y la creación de capacidades se revelaron esenciales. Asimismo, se convino examinar el impacto de la Inteligencia Artificial (IA) en el comercio electrónico en materias como la protección de datos y las cuestiones de propiedad intelectual. Mientras, en junio se celebrarán consultas para continuar y lanzar recomendaciones de cara a la próxima 14ª Conferencia Ministerial de la WTO en el 2026.



## DESARROLLO RURAL, ENTRE LOS TEMAS ESCOGIDOS POR LA MESA DEL CONGRESO EN CONSONANCIA CON LO PROPUESTO POR UP



Informes C para este 2025: sequía en España, menores y redes sociales y desarrollo territorial: oportunidades y desafíos en los ámbitos rurales.

### PARTICIPACIÓN DE UNIÓN PROFESIONAL: RURAL

Unión Profesional participaba en la consulta pública abierta para esta cuestión durante octubre del 2024 proponiendo como tema la despoblación y mejora en la accesibilidad de los servicios profesionales, además de jóvenes profesionales y su participación en el fortalecimiento de la democracia y la aportación social de las profesiones como elemento de seguridad. Las materias han sido elegidas por su potencial relevancia para España a medio plazo y han sido seleccionadas de entre 20 temáticas propuestas por la Oficina C, en colaboración con su Consejo Asesor.

La despoblación y la mejora en la accesibilidad de los servicios profesionales fue el tema propuesto por Unión Profesional durante el periodo de consulta pública. La Mesa del Congreso anunciaba el 4 de marzo la selección de tres nuevos temas para la elaboración de

## REVISTA PROFESIONES 213. EN MATERIA DE ECONOMÍA PODRÁS ENCONTRAR...



### PRODUCTIVIDAD, ECONOMÍA Y PROFESIONES: VISIÓN DEL IEE



Gregorio Izquierdo, director general del Instituto de Estudios Económicos, analiza las particularidades del comportamiento de la productividad en las profesiones.



### ASCOM: LIBRO BLANCO SOBRE COMPLIANCE



### Libro blanco sobre la función de Compliance.

Edición Noviembre 2024

Francisco Bonatti, de la Asociación Española de Compliance (ASCOM), describe el Libro Blanco sobre la función de Compliance. De interés para el ámbito colegial.

## INFORMACIÓN Y ANÁLISIS ECONÓMICO PARA LAS PROFESIONES DEPARTAMENTO DE ECONOMÍA DE UNIÓN PROFESIONAL



LAS PROFESIONES CONTIGO

CIERRE DE CONTENIDOS N°119:  
27 DE MARZO DEL 2025  
IMÁGENES: FREEPIK Y PIXABAY



economia@unionprofesional.com

## PATROCINADORES



UNIÓN PROFESIONAL  
ES MIEMBRO DE:

