

# Desafíos y soluciones para las pymes en tiempos de transformación

**PYMES/** La adaptación a la transformación e innovación tecnológica, el aumento de costes y el acceso a financiación son los principales desafíos a los que se enfrentan las pymes españolas.

**Mar Benavente.** Madrid. En un contexto de constante transformación y desafíos económicos, las pymes deben adaptarse para asegurar su competitividad. El aumento de costes, la dificultad para conseguir financiación y la innovación tecnológica son los principales desafíos. Estos temas se abordaron en el último encuentro *Desafíos y soluciones para la actual pyme española*, organizado por EXPANSIÓN con la colaboración de Banco Sabadell.

“Las pymes son el corazón del tejido empresarial en España”, indicó Daniel Fernández, subdirector general y director de la red de empresas de la territorial centro de Banco Sabadell. Sobre la implementación de los cambios, Fernández comentó que “la colaboración con el sector tecnológico y el acceso a la financiación específica pueden facilitar el proceso”.

Miguel Garrido de la Cierva, presidente de CEIM, comentó que las pymes no viven su mejor momento: “Ha habido un incremento en los costes y no ha ido acompañado del crecimiento de facturación”. Para Garrido de la Cierva la política fiscal tiene que cambiar, “debería ser incentivadora y no confiscatoria por-



**DANIEL FERNÁNDEZ**  
Subdtor. gral. y director de la red de emp. de la territorial centro de Banco Sabadell

“La colaboración con el sector tecnológico y el acceso a la financiación específica facilitan el proceso”

que eso dificulta que las personas puedan invertir”.

### Perspectivas

Sobre la ayuda de la administración pública para pymes, David Crespo, subdirector de Kit Digital y Kit Consulting de Red.es, explicó que “las barreras siempre son la falta de tiempo y dedicación, la inversión y la burocracia”. En pro-



**MIGUEL GARRIDO DE LA CIERVA**  
Presidente de CEIM

“La política fiscal debería ser incentivadora y no confiscatoria porque dificulta que las personas inviertan”

grama de ayudas del Gobierno impulsado por Red.es, Kit Consulting ayuda a los autónomos en su transformación digital. “El primer paso siempre es reflexionar y definir la hoja de ruta”, explica Crespo.

Acerca de la tecnología, Raquel Parrilla, directora de calidad y servicios generales de Clínica Tambre, explicó que “para crecer, la base ha sido la



**DAVID CRESPO**  
Subdirector de Kit Digital y Kit Consulting de Red.es

“Las barreras a la ayuda pública siempre son la falta de tiempo y dedicación, la inversión y la burocracia”

innovación tecnológica y una formación continua para todo el equipo”. Explica que la formación “tiene que ser desde el primer minuto y entre departamentos, para que todos entiendan lo que está pasando”.

Ricardo Trujillo, director de capital humano e impacto social de Forética, explicó que “la tecnología cambia muy rá-

pidó y tiene una gran capacidad disruptiva, por eso tenemos que acompañar el movimiento de las pymes hacia la innovación y transformación digital”. No todos los trabajadores reciben los avances tecnológicos de la misma manera, “no se puede minimizar la aversión natural al cambio que existe entre todos, hay que generar iniciativas y actividades que les permita acercarse a la tecnología sin miedo a frustrarse”.

Otro desafío importante es la financiación. Francisco Piedras Camacho, socio director de Equipo Económico, responsable del área económico-financiera y presidente de la comisión de economía de CEIM, explicó que “la financiación tiene tres grandes barreras; la burocracia, las garantías exigidas y el coste”. Sobre el futuro, Piedras Camacho comentó que “están bajando los tipos de interés y esto hace que la situación mejore, pero hemos atravesado por un desierto financiero de 4 años”.

Raúl Mínguez, director de estudios de la Cámara de Comercio de España, comentó que “la financiación es clave para que una empresa pueda crecer y mantener la situación competitiva”. Explicó el escenario de las financiaciones:

## CAMBIO

La rápida **transformación tecnológica** obliga a las pymes españolas a adaptarse al cambio para poder seguir creciendo y compitiendo.

“La privada y la bancaria no están separadas en dos esferas, su coexistencia fortalece la capacidad competitiva de la pyme porque al diversificar las fuentes de financiación disponen de más flexibilidad”.

Elena Vargas, directora del segmento empresas de la territorial centro de Banco Sabadell, explicó el proceso de los bancos para dar un préstamo: “Tenemos que saber quién es, a qué se dedica, para qué va a utilizar el dinero, en qué plazo lo puede devolver y saber si hay capacidad de retorno”. Sobre tipos de financiación, Vargas comentó que “en el resto de Europa la financiación privada es la más importante, en España son los bancos”.

Gregorio Izquierdo, director de economía de CEOE y director general del Instituto de Estudios Económicos (IEE), comentó que los principales desafíos de las pymes son el tamaño, la rentabilidad y los cambios; “tienen que redefinir su estrategia y cultura empresarial”, explicó. Para Izquierdo, “la solución a todos los desafíos está en la empresa. Los empresarios son los héroes de la sociedad, la transforman y mejoran el nivel de vida”.



**RAQUEL PARRILLA**  
Directora de calidad y servicios generales de Clínica Tambre

“La formación tiene que ser desde el primer minuto y entre departamentos, para que todos puedan entenderlo”



**RICARDO TRUJILLO**  
Director de capital humano e impacto social de Forética

“No se puede minimizar la aversión al cambio, hay que generar iniciativas y actividades para quitar el miedo”



**F. PIEDRAS CAMACHO**  
Socio dtor. Equipo Económico, resp. área económico-financiera y presidente de la comisión de Economía de CEIM

“Están bajando los tipos de interés y la situación mejora, pero hemos atravesado un desierto financiero”



**RAÚL MÍNGUEZ**  
Director de estudios de la Cámara de Comercio de España

“La financiación privada y bancaria no están en esferas, su coexistencia fortalece la capacidad competitiva”



**ELENA VARGAS**  
Directora del segmento empresas de la territorial centro de Banco Sabadell

“En el resto de Europa la financiación privada es la más importante, en España ese lugar es de los bancos”



**GREGORIO IZQUIERDO**  
Director de Economía de CEOE y director general del Instituto de Estudios Económicos (IEE)

“Los empresarios son los héroes de la sociedad, la transforman y mejoran el nivel de vida de las personas”